



# BUSINESS & MARKET



Page 25-32

## WIADOMOŚCI Z KRAJU

№ 17 (119)

**АДВОКАТ, РЕШИТЕЛЬНО ОТСТАИВАЮЩИЙ ВАШИ ИНТЕРЕСЫ**



**Igor A. Voloshen**  
Attorney at Law  
Admitted in New Jersey

Говорим на русском,  
английском, украинском  
и испанском языках



**VOLOSHEN LAW FIRM P.C.**

Integrity, Quality, Justice

### ИММИГРАЦИОННОЕ ПРАВО

- оформление всех видов виз и грин-карт
- изменение и получение статуса
- депортация
- политическое убежище
- представление в суде
- заполнение иммиграционных документов

### ПЕРЕВОДЫ

### ЗАВЕРЕНИЕ ДОВЕРЕННОСТЕЙ АПОСТИЛИ

### УГОЛОВНОЕ ПРАВО

- вождение в нетрезвом состоянии
- кражи
- мошенничество
- наркотики
- нападение
- убийства
- удаление криминальной истории



Высокопрофессиональное представление  
Ваших интересов в местных и федеральных судах

**МАКСИМАЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

611 COUNTY LINE ROAD, SUITE A,  
HUNTINGDON VALLEY, PA 19006

**(215) 437-7854**

WWW.VOLOSHENLAW.COM



**LANA BARASH, BSHS**  
DIRECTOR OF COMMUNICATIONS



**ЛАНА БАРАШ ПОМОЖЕТ ВАМ ПОЛУЧИТЬ WAIVER PROGRAM!**

**АБСОЛЮТНО БЕСПЛАТНАЯ ПОМОЩЬ**  
от первого шага и до окончания оформления программы.

Процесс занимает 2-3 месяца.

**МЫ НАЙМЕМ НА РАБОТУ ЧЛЕНОВ СЕМЬИ,**  
**ВАШИХ ДРУЗЕЙ ИЛИ НАЙДЕМ ПОМОЩНИКА.**

**ЗВОНИТЕ СЕГОДНЯ**

**267-939-4433**



**EXCLUSIVE  
SUPER SAVINGS  
FOR NETCOST CLUB  
MEMBERS**

# NETCOST AT COST

## THIS WEEK'S MEGA DEALS

THURSDAY **AUGUST 19** -  
WEDNESDAY **AUGUST 25**, 2021



Seedless  
Green Grape

**\$1.39**  
/LB

**SAVE 65%**



Ginger  
Gold Apple

**59¢**  
/LB

**SAVE 60%**



La Yogurt  
32 oz  
Selected Varieties

**\$1.69**

**SAVE 43%**



Cod Fillet

**\$4.99**  
/LB

**SAVE 37%**

LIMIT 10 LBS  
PER CUSTOMER  
while supplies last



Center Cut  
Bone-In Pork  
Chops

**\$1.89**  
/LB

**SAVE 45%**

LIMIT 10 LBS  
PER CUSTOMER  
while supplies last

**DON'T MISS OUR  
WEEKEND  
SPECIALS**

**AUGUST  
21 - 22**



Andy's Deli  
Baby Veal  
Pork Wieners  
1 lb

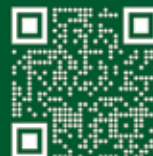
**\$3.99**  
/PACK

**SAVE 42%**

LIMIT 3 PACKS  
PER CUSTOMER  
while supplies last

**SHOP ONLINE** [www.NetCostMarket.com](http://www.NetCostMarket.com)

OVER 30 ZIP CODES in PA AVAILABLE FOR HOME DELIVERY



- 11701 Bustleton Ave. | Philadelphia, PA 19116 (Leo Mall) | Tel. 267.672.2500
- 2417 Welsh Rd. | Philadelphia, PA 19114 (Bluegrass Plaza) | Tel. 215.795.3773

All the SPECIAL PRICES are available with NetCost® Club Membership only. FREE and EASY apply in-store or online at [www.NetCostMarket.com](http://www.NetCostMarket.com). All NetCost® Club Specials cannot be combined with any other discounts. Products are available while supplies last. +Tax (where applicable). Packages may vary. Images for illustration purpose only.

**INDEX: В номере:**

**Адвокаты** ..... 4-5

**Объявления** ..... 6, 9-13

**Недвижимость** ..... 14

**Новости** ..... 20-22

**Гороскоп** ..... 23

**Lawyers** ..... 4-5

**Classified** ..... 6, 9-13

**Real Estate** ..... 14

**News** ..... 20-22

**Horoscope** ..... 23

**УКРАЇНСЬКИЙ ВІСНИК** .... 25-32

**WIADOMOŚCI Z KRAJU** ..... 25-32



Take your  
Business  
to the NEXT Level

[www.miabusinessmarket.com](http://www.miabusinessmarket.com)



**ADVERTISE  
WITH US**

Редакция газеты

**Business and Market**

не несет ответственности  
за достоверность информации,  
содержащейся в рекламных  
объявлениях.

Редакция не предоставляет  
справочной информации.

Дизайн рекламы  
и тексты авторских статей  
являются собственностью газеты.

Рукописи не рецензируются  
и не возвращаются.

**Наш адрес:**

111 Buck Rd, Unit 300, Ste. 3,  
Huntingdon Valley, PA 19006  
Tel: (267) 971-5765  
Fax: (267) 684-6338



**Мы поможем вам напечатать ВИЗИТНЫЕ  
карточки, книги, журналы, каталоги, буклеты,  
брошюры. Предоставим услуги:  
литературное редактирование, перевод.  
Качество на уровне мировых стандартов.  
Учет в ISBN**

**Сергей МАКАРОВ**

Американский адвокат  
представляет интересы клиентов по

**ИММИГРАЦИОННОМУ**

законодательству по всей территории США  
Admitted to NY Bar only



- Рабочие визы
- Получение Green Card по петиции работодателя (PERM - Labor Certification)
- Получение Green Card по петиции мужа/жены, других членов семьи
- Получение постоянной Green Card в случае развода или смерти супруга
- Политическое убежище
- Депортационные процедуры в Иммиграционном Суде
- Прекращение депортации, выпуск из тюрьмы под залог
- Рабочие, студенческие и гостевые визы
- Визы жениха/невесты
- Сложные иммиграционные вопросы:
  - Апелляции
  - Ходатайства о пересмотре дел
  - Петиции о "прощении"
  - Петиции "обиженных" жен

Hotline: **(267) 934-7683**

14500 Bustleton Ave., Suite 204,  
Philadelphia, PA 19116  
E-mail: MakarovLaw@yahoo.com

Phone: **(215) 543-5598**

Fax: **(267) 200-0274**



Адрес офиса:  
**Levy Law, LLC**  
1515 Market Street,  
Suite 950  
Philadelphia,  
PA 19102

ATTENTION: LEVY LAW LLC is  
pleased to announce that  
we have relocated to suite 950!

[bartlevyesq@gmail.com](mailto:bartlevyesq@gmail.com)

**Tel: (267) 687-8000**

**Fax: (215) 392-3357**

**LEVY LAW** — адвокат,  
который предоставит вам  
качественные услуги по жилищным,  
земельным, наследственным делам.  
А также предоставит юридическую  
помощь по гражданским, семейным,  
уголовным делам.

**LEVY LAW** — адвокат,  
КОТОРЫЙ ПОМОЖЕТ ВАМ  
ОТВОЕВАТЬ ЖЕЛАННУЮ ПОБЕДУ

**ИММИГРАЦИЯ****КАК ПЕРЕВЕЗТИ РОДИТЕЛЕЙ В США**

Чтобы подать прошение о разрешении вашим родителям (матери и/или отцу) жить в Соединенных Штатах в качестве держателей грин-карты, вы должны быть гражданином США не моложе 21 года. Владельцы грин-карты (постоянные жители) не могут ходатайствовать о предоставлении родителям права на постоянное проживание в США.

**Что нужно для подачи петиции**

Если вы гражданин США, которому исполнился 21 год, и ваша мать живет за пределами США. Подайте такие документы:

- Форма I-130.
- Копия свидетельства о рождении с указанием вашего имени и имени матери.
- Копия свидетельства о натурализации или паспорта США, если вы не родились в США.

Ваш отец живет за пределами США. Подайте такие документы:

- Форма I-130.
- Копия свидетельства о рождении с указанием вашего имени и имен обоих родителей.
- Копия свидетельства о натурализации или гражданстве или паспорта США, если вы не родились в США.
- Копия свидетельства о браке ваших родителей.

Ваш отец живет за пределами США, вы родились вне брака, и отец не признал вас официально до вашего 18-летия. Подайте такие документы:

- Форма I-130.
- Копия свидетельства о рождении с указанием вашего имени и имени вашего отца.
- Копия свидетельства о натурализации или гражданстве или паспорта США, если вы не родились в США.
- Доказательства того, что между вами и вашим отцом существовала эмоциональная или финансовая связь до того, как вы вступили в брак или достигли возраста 21 года, в зависимости от того, что наступит раньше.

Ваш отец живет за пределами США, вы родились вне брака, и отец официально признал вас до вашего 18-летия. Подайте такие документы:

- Форма I-130.
- Копия свидетельства о рождении с указанием вашего имени и имени вашего отца.
- Копия свидетельства о натурализации или гражданстве или паспорта США, если вы не родились в США.
- Доказательства того, что вы были узаконены до вашего 18-летия в результате брака ваших биологических родителей, законов вашего штата или страны (рождения или проживания) или законов штата или страны вашего отца (рождения или проживания).

Подана петиция о переезде вашего отчима/мачехи в США. Подготовьте такие документы:

- Форма I-130.
- Копия свидетельства о рождении с указанием имен ваших биологических родителей.
- Копия свидетельства о браке вашего биологического родителя со сводным, подтверждающая, что брак был заключен до вашего 18-летия.
- Копия любых свидетельств о разводе, свидетельств о смерти или указов об аннулировании брака, чтобы показать, что любой предыдущий брак, заключенный вашим родным или сводным родителем, закончился законно.

Подана петиция о переезде вашего приемного родителя в США. Подготовьте такие документы:

- Форма I-130.
- Копия свидетельства о рождении.
- Копия свидетельства о натурализации или гражданстве, если вы не родились в Соединенных Штатах.
- Заверенная копия свидетельства об усыновлении, подтверждающая, что усыновление имело место до вашего 16-летия.
- Справка с указанием дат и мест, где вы жили вместе со своими родителями.

**Примечание:** если ваше имя или имя вашего родителя изменилось, приложите доказательства юридического изменения имени (может включать свидетельство о браке, указ о разводе, постановление об усыновлении, решение суда об изменении имени и т.д.).

**ВАЖНО!** Все эти документы должны быть переведены на английский язык. И качество перевода часто играет решающую роль в одобрении или отклонении заявки.

Сертифицированный перевод подтверждающей документации крайне важен, когда речь идет об иммиграционных петициях.

**Как узнать о решении USCIS**

USCIS уведомит вас, если ваша петиция по форме I-130 будет одобрена или отклонена. Если она будет одобрена и ваш родитель находится за пределами США, он или она будут уведомлены о необходимости обратиться в местное консульство США для завершения обработки визы.

Если ваш родитель находится в Соединенных Штатах, он или она может иметь право подать форму I-485, "Заявление на регистрацию постоянного места жительства или изменение статуса" одновременно с подачей формы I-130.

**Что делать, если петицию отклонили?**

Если ваше ходатайство о выдаче визы отклонено, в письме об отказе будет указано, как подать апелляцию и сколько времени у вас есть на ее подачу. После обработки вашей апелляционной формы и требуемого сбора апелляция будет передана в Апелляционный совет по иммиграционным делам.

The Law Offices of Smirnov, P.C.

**Первая Консультация  
ВСЕГДА  
БЕСПЛАТНО!**

**Семейное Право/Все Виды Разводов  
Корпоративное Право/Контракты  
Сделки с Недвижимостью  
Вождение в Нетрезвом Состоянии**

**Family Law  
Traffic Violations  
Collections  
Landlord-Tenant  
Contract Law**



Phone: **267-684-6880**

Address: **306 Lakeside Drive, Southampton, PA 18966**

Website: [www.SmirnovLaw.com](http://www.SmirnovLaw.com)  
Email: [Dimitri@SmirnovLaw.com](mailto:Dimitri@SmirnovLaw.com)

LAW OFFICE OF KATS, JAMISON & ASSOCIATES

*Американский адвокат*

**Марина**

**КАЦ**



**Говорит по-русски**

- Автоаварии
- Травмы (бытовые и производственные)
- Корпорации
- Уголовные дела
- Оформление развода
- Иммиграционное законодательство
- Приобретение или продажа недвижимости
- SSI (Supplemental Security Income)

*Практика в штатах Пенсильвания, Нью-Йорк, Нью-Джерси и Вашингтон DC.*

Для пострадавших в автоавариях или в других несчастных случаях

**ПЕРВАЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ - БЕСПЛАТНО**

1 Bustleton Pike, Feasterville

**215-396-9001  
1-800-LAW-1917**

**КРИМИНАЛ**

**ГОВОРЯТ НА СМЕСИ РУССКОГО, УЗБЕКСКОГО И АНГЛИЙСКОГО. В НЬЮ-ЙОРКЕ ВОЗБУДИЛИ ДЕЛО ПРОТИВ ОПГ «КАВКАЗ»**

В Нью-Йорке возбуждено уголовное дело против Романа Никогосяна, которого американские власти называют одним из руководителей ОПГ «Нация Кавказ», или «КавКаз», орудующей в основном на Брайтон-Бич и Манхэттен-Бич, сообщает федеральная прокуратура Восточного округа Нью-Йорка.

По данным прокуратуры, группировка взаимодействует с другими преступными организациями, в частности, с калифорнийской уличной бандой «Бладс», имеющей подразделение на Кони-Айленде, который граничит с Брайтон-Бич.

Судья по прослушкам ФБР, Никогосян и его сообщники общаются между собой на смеси русского, узбекского и английского, а также используют сленг афроамериканцев.

Никогосян, арестованный 20 июля в Лос-Анджелесе и имеющий на данный момент пять судимостей, обвиняется в преступном сговоре с целью вымогательства, транспортировке краденого между штатами и хранении огнестрельного оружия (9-миллиметрового карабина H-point 995), иметь которое он не имел права из-за судимостей. В освобождении до суда под залог ему отказано.

Общественность впервые узнала о Никогосяне и «КавКазе» после того, как его соратник, 30-летний Давид Мордухаев, совершил 10 июля побег с гигантской тюремной баржи, стоящей в Бронксе и входящей в городской тюремный комплекс Райкерс-Айленд.

Мордухаев, ожидавший суда за прошлогоднее ограбление наркодилера, которое он совершил, выдав себя за полицейского, привязал к своей койке толстую веревку с узлами, протиснулся сквозь узкое окно камеры, спустился с пятого этажа на палубу, прыгнул в реку и был таков. По данным прессы, на берегу его ожидал Мерседес.

Федералы, заподозрившие неладное, позвонили ночью охране баржи и попросили проверить, на месте ли Мордухаев. Охранники сказали, что заключенный на месте. Федералы снова позвонили им в половине пятого утра, и на сей раз охрана обнаружила в его камере лишь тюремный комбинезон и глумливую записку.

В период своего недолгого пребывания на воле Мордухаев неоднократно говорил по телефону с Никогосяном, которого давно прослушивало ФБР. Никогосян якобы обещал выслать беглецу 2 тысячи долларов и одолжить у своей девушки машину, на которой тот бы добрался до Калифорнии. Никогосян также позвонил матери и сказал, что Мордухаев у нее переночует.

Мать была не в восторге от такой перспективы, но горевала недолго, потому что Мордухаева по дороге арестовали. Никогосян не обвиняется в содействии беглецу, по крайней мере федералами.

Тут-то власти и поведали гражданам о существовании «КавКаз», который замыкает парад русских бригад, разгромленных в последние десятилетия. ФБР ранее арестовало «Организацию Иванькова», «Бригаду Татарина», «Бригаду Магадана», «Бригаду с Брайтон-Бич» (она же просто «Братва»).

Бруклинский прокурор Джеклин Касулис заявила, что «КавКаз» – это «преступная организация, имеющая связи с кавказским районом Евразии, а именно Арменией, Узбекистаном, частями Южной России и Азербайджаном». Сайт Patch, возможно, перепутал Узбекистан с Пакистаном и назвал Никогосяна «пакистанцем».

Как говорится в обвинительном заключении по делу Никогосяна и его поделщиков, узбеков Дильшоода Базарова и Мирзобека Бекмуратова, члены «КавКаз» называют в соцсетях свой образ жизни K-WAY. Их официальный лозунг – K-WAY is the only way!

Их фирменная распальцовка – это выставленные вперед четыре пальца в виде буквы "K". Участники группировки часто носят украшения и одежду с надписями "KavKaz". По словам прокуроров, главой промысел «КавКаз» – наркоторговля, вымогательство и грабежи. ОПГ также занимается тем же, чем и все уличные банды – защищает свою территорию и членов и мстит за обиды.

Главное преступление, инкриминируемое Никогосяну и его поделщикам, – это вымогательство денег у эмигранта, имя и даже пол которого в судебных документах не указываются. Пока он закодирован как «Потерпевший 1». Судья по тому, что вымогатели отправляли ему смс-сообщения на узбекском, он может быть узбеком.

Выходцы из Узбекистана составляют сейчас изрядную часть криминала на Брайтон-Бич.

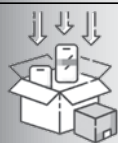
Как утверждает в 31-страничном обвинительном документе, Никогосяна познакомили с «Потерпевшим» в декабре 2020 или январе 2021 года. Когда тот пожаловался, что не может найти работу, Никогосян якобы нанял его за 100 долларов в день доставлять ему посылки в комнату, которую он снимал в Бруклине для того, чтобы, как утверждают прокуроры, хранить там наркотики.

Потерпевший совершал одну-две поездки в день и не подозревал о содержимом посылок, пока Никогосян не открыл одну из них в его присутствии. В ней был тостер, обложенный кофе и набитый марихуаной.

Вскоре после этого потерпевший отказался доставлять наркотики. Никогосян якобы оказал на него давление, заявив, что несет большие убытки, и потребовал 5 тысяч долларов. Потерпевший решил возобновить доставку марихуаны, а потом согласился и торговать ею. Потом он снова забастовал, а когда поделщики потребовали уже 10 тысяч долларов, связался в апреле с ФБР и дальше действовал под руководством агентов, в частности, выплатил вымогателям 2 тысячи долларов.

Такова, по крайней мере, версия обвинения. Обвиняемые вину отрицают.

## Classified



**НА СКЛАД МЕДИЦИНСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ  
ТРЕБУЮТСЯ РАБОТНИКИ ДЛЯ  
СОРТИРОВКИ И УПАКОВКИ ТОВАРА**

необходима **ВНИМАТЕЛЬНОСТЬ**.

Также требуется работник на FRONT DESK.

Со знанием английского языка и владением компьютера.

Склад находится в Croydon, PA, 19021

Телефон: **855-200-0633** (Звонить с 10:00-16:00)

♦♦♦

**НАБИРАЕМ ВОДИТЕЛЕЙ CDL CLASS A  
ДЛЯ РАБОТЫ**

**В TEAM/SINGLE TRUCK FEDEX.**

Постоянные рейсы- DEDICATED RUNS.

5 дней работы/ 2 дома.

Стабильный заработок **\$1900-2200** в неделю

Оплата по милям - **\$2200 up to \$2800** в неделю.

**Бонус - \$2000.**

Необходим опыт работы,

а также T-ENDORSEMENT (DOUBLE- TRIPLE).

Students welcome!

Тел: **917-340-5503, 718-404-7353**

♦♦♦

**В ТРАКОВЫЙ ШОП**

**НУЖНЫ МЕХАНИКИ С ОПЫТОМ РАБОТЫ И БЕЗ.**

**ВЫСОКАЯ ОПЛАТА ТРУДА!**

• **ТАКЖЕ ТРЕБУЕТСЯ ЭЛЕКТРИК**

**ХОРОШИЕ УСЛОВИЯ!**

Телефон: **215-391-0524** Игорь

♦♦♦

**В ЕЛІТНІЙ АВТОСЕРВІС  
ПОТРІБНІ НА РОБОТУ**

**АВТОМЕХАНІКИ З ДОСВІДОМ, ЯКЩО ВИ ХОЧЕТЕ**

**МАТИ СТАБІЛЬНУ РОБОТУ З ВІДМІННИМИ**

**УМОВАМИ ПРАЦІ, В ДРУЖНЬОМУ КОЛЕКТИВІ**

**І ХОРОШИМИ ПЕРСПЕКТИВАМИ,**

ТЕЛЕФОНУЙТЕ: **215-774-5100**

АВТОСЕРВІС ЗНАХОДИТЬСЯ В HUNTINGTON VALLEY

ПОРУЧ З NORTHEAST ФІЛАДЕЛЬФІЯ

♦♦♦

**АВТОСАЛОН / DEALERSHIP ПРИГЛАШАЕТ НА РАБОТУ АВТОМЕХАНИКА**

Стабильный график работы, своевременная оплата, хорошие

условия работы, дружный коллектив. Возможность работать

неполную ставку (part time). Статус значения не имеет.

Телефон: **215-500-6668**

♦♦♦

**В СТРОИТЕЛЬНУЮ КОМПАНИЮ НА ПОСТОЯННУЮ  
РАБОТУ ТРЕБУЮТСЯ КАМЕНЩИКИ И ПОМОЩНИКИ  
ДЛЯ УЛИЧНЫХ РАБОТ С КАМНЕМ.  
ПРАВО НА РАБОТУ ОБЯЗАТЕЛЬНО.**

Возможен временный контракт. Хорошая оплата.

**215-275-1001 С 10 АМ ДО 8 РМ**

♦♦♦

**В ПОКРАСОЧНЫЙ ЦЕХ ТРЕБУЕТСЯ BODYMAN  
(подготовка автомобилей к покраске)**

Опыт приветствуется. **ТАКЖЕ ТРЕБУЕТСЯ DETAILER**

**(ЧИСТКА И ВОССТАНОВЛЕНИЕ САЛОНОВ АВТОМОБИЛЕЙ).**

Хорошие условия и коллектив. Р-н Bustleton & Red Lion Rd.

Телефон: **267-778-7208**

**НАНИМАЕМ НА РАБОТУ АВТОМЕХАНИКОВ.**

Мы одни из самых технологически укомплектованных сервисов с дружным коллективом.

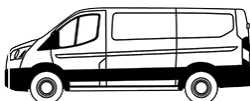
Хорошая оплата труда, отличное расположение.

Звоните или пишите по телефону:

**717-701-9244, 215-774-5100**

♦♦♦

**ТРЕБУЮТСЯ ВОДИТЕЛИ  
НА CARGO VAN**



для поездок на **ДАЛЬНИЕ  
И ЛОКАЛЬНЫЕ ДИСТАНЦИИ  
ПО АМЕРИКЕ И КАНАДЕ**

Необходим легальный статус

и чистый Driver`s Record

Дополнительная информация

по телефону: **267-707-7788**

♦♦♦

**ТРЕБУЕТСЯ ВОДИТЕЛЬ CDL CLASS A**



**РАБОТА НА EAST COAST 5 ДНЕЙ В НЕДЕЛЮ**

Опыт работы не менее 1 года на траке

с механической коробкой передач

и TRAILER DRY VAN.

Оплата 27% от Gross. Гибкий график работы

Телефон: **267-297-9137**

♦♦♦

**НА СКЛАД АВТОЗАПЧАСТЕЙ ТРЕБУЕТСЯ МУЖЧИНА  
С ОПЫТОМ РАЗБОРКИ АВТОМОБИЛЕЙ**

Оплата наличными. Работа в Northeast Philadelphia.

Телефон: **347-267-9609**

♦♦♦

**В BODY SHOP ТРЕБУЮТЬСЯ:**



\* **МЕХАНИКС**

\* **BODY MAN-PAINTER**

\* **ПОМОЩНИКИ**

Оплата в зависимости от квалификации.

За дополнительной информацией звоните

по телефону: **267-980-6045** Виталий

♦♦♦



**ТРЕБУЕТСЯ ВОДИТЕЛЬ CDL CLASS A**

С опытом работы не менее

2-х лет и чистыми правами

Телефон: **267-241-0794**

♦♦♦

**ЛОГИСТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ ПРИГЛАШАЕТ НА РАБОТУ  
РУКОВОДИТЕЛЯ ФУЛФИЛМЕНТ-ЦЕНТРА.**

**Кандидат должен иметь:**

успешный опыт работы в запуске,

развитии и управлении комплекса по обслуживанию

интернет магазинов. Обязательное знание процессов

складской и транспортной логистики и опыт в создании ФЦ.

Уверенное владение компьютером (Excel).

Навыки управления персоналом.

Разговорный английский (желательно).

**ПОЛНЫЙ РАБОЧИЙ ДЕНЬ. ХОРОШИЙ КОЛЛЕКТИВ.**

**ЗАРПЛАТА ЕЖЕНЕДЕЛЬНО. ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ.**

Телефон: **(347)324-7621**

email: [hr@mcdonaldpaper.com](mailto:hr@mcdonaldpaper.com)



**BUCKS LUMBER**

# BUCKS LUMBER



- Строительные материалы
- Двери • Окна • Молдинги
- Кухонные шкафы



Доставка в штатах Пенсильвания, Нью-Джерси и Делавер

Наши цены реально лучше, чем в Home Depot и Lowes!

Наша гарантия качества!

1448 County Line Rd  
 Huntingdon Valley Pa 19006  
**215-420-7297**



# BroCo

WASTE & RECYCLING

BrocoWaste.com

215-795-5555

Обслуживаем Филадельфию и прилегающие города.

10-40 ярдовые Roll-Off мусорные контейнеры в аренду. Быстрая доставка, доступные цены.

- Commercial: Коммерческие проекты (roofing, construction, etc.).
- Businesses: Любой бизнес.
- Residential: Жилые комплексы, Жилые дома. Встречайте Новый 2020 Год без лишнего мусора в доме!



## N-Trans Inc

2000 Bennett Road,  
Philadelphia PA 19115

Транспортная компания N-Trans Inc  
специализируется по перевозке  
рефрижераторных грузов  
из Филадельфии до Лос-Анджелеса

**ПРИГЛАШАЕМ**  
водителей CDL  
с опытом работы  
и без

- новая техника,
- стабильная зарплата
- хорошие условия



ОБЕСПЕЧИВАЕМ  
СТАБИЛЬНЫЕ РЕЙСЫ  
4.5 - 5 ДНЕЙ  
В НЕДЕЛЮ

ПРЕДЛАГАЕМ КУРСЫ ОБУЧЕНИЯ CDL КЛАССА А  
После успешного завершения  
программы CDL ТРУДОУСТРАИВАЕМ

**215-776-3392**

## Premium Truck Repair



В траковую мастерскую требуется менеджер. Необходимы  
базовые автомобильные знания и английский язык.

**267-632-4476**

В траковую мастерскую срочно  
требуются механики с опытом работы  
на полный рабочий день.  
Оплата \$25, \$30 и выше,  
в зависимости от опыта работы.



**215-391-0524**

11500 Roosevelt Blvd. Unit: 9-C  
Philadelphia, PA, 19116



**В КРУПНУЮ**  
ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННУЮ КОМПАНИЮ  
**ТРЕБУЮТСЯ:**  
СОТРУДНИКИ ДЛЯ  
РАБОТЫ НА ВЫШКАХ  
МОБИЛЬНОЙ СВЯЗИ

- БРИГАДИРЫ (FOREMAN)  
ОТ \$500 В ДЕНЬ И ВЫШЕ
- АЛЬПИНИСТЫ (TOWER CLIMBERS)  
\$300-\$500 В ДЕНЬ
- ЭЛЕКТРИКИ (ELECTRICIANS)
- ПОМОЩНИКИ (HELPERS)  
\$200-\$300 В ДЕНЬ
- СУБПОДРЯДЧИКИ (SUBCONTRACTORS)

ПОСТОЯННАЯ ЗАНЯТОСТЬ,  
ВЫСОКАЯ ОПЛАТА, БЕНЕФИТЫ

e-mail: [steve@sluniversal.com](mailto:steve@sluniversal.com)  
[WWW.SLUNIVERSAL.COM](http://WWW.SLUNIVERSAL.COM)

**ОБУЧАЕМ**

**(267) 588-0332 (215) 888-0848**

CONVENIENT  
LOCATIONS



С 1971 года в бизнесе

**STORAGE**

[www.ezmini.com](http://www.ezmini.com)

- У вас слишком много вещей в доме?
- В вашем гараже не хватает места для автомобиля?
- Бизнес занимает ваш дом?
- Может быть вы собираетесь переезжать?



Нет проблем! Сравните наши цены и наши условия с тем, что могут предложить наши конкуренты. Мы уверены - вы убедитесь сами, что  
**EZ storage - лучший в бизнесе!**

**FREE!**  
1 Month  
Storage

FREE \$25  
**Wawa**  
Gift Card\*

**FREE!**  
Local Move-In  
Truck

351 Red Lion Rd., Huntingdon Valley, PA 19006  
215-938-9343 - [redlion@ezmini.com](mailto:redlion@ezmini.com)

1800 Street Rd., Warrington, PA 18976  
215-491-1600

289 DeKalb Pike, North Wales, PA 19454  
215-699-6002 - [montgomery@ezmini.com](mailto:montgomery@ezmini.com)

36 E. Township Line Rd, Elkins Park, PA 19027 Cheltenham  
215-379-1636 - [elkinspark@ezmini.com](mailto:elkinspark@ezmini.com)

7425 State Rd., Philadelphia, PA 19136 Mayfair/Holmesburg  
215-331-9398 - [stateroad@ezmini.com](mailto:stateroad@ezmini.com)



**Classified**

**В СТРОИТЕЛЬНУЮ КОМПАНИЮ  
НА ПОСТОЯННУЮ РАБОТУ ТРЕБУЕТСЯ РАБОТНИК  
НА SIDING INSTALLATION**  
Хорошие условия и оплата.  
Телефон: **267-237-7210, 609-374-1757**




**ТРЕБУЕТСЯ РАБОТНИК НА HEATING  
(DUCT WORK)**  
С опытом работы или без  
Хорошие условия и оплата  
За дополнительной информацией обращаться  
по телефону **267-300-2522**



 **ТРЕБУЮТСЯ РАБОТНИКИ  
ДЛЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ  
ВЫШЕК СОТОВОЙ СВЯЗИ  
С ОПЫТОМ РАБОТЫ И БЕЗ.**  
Высокая оплата труда от \$230 в день.  
Командировочные расходы включены.  
Оплата каждые 2 недели.  
Есть возможность карьерного роста.  
Телефон: **609-997-1918**



 **ТРЕБУЮТСЯ ЛЮДИ  
ДЛЯ ВНУТРЕННИХ  
СТРОИТЕЛЬНЫХ РАБОТ**  
ОПЫТ НЕ ОБЯЗАТЕЛЕН.  
ОПЛАТА ЧЕКОВ.  
Телефон: **267-255-2288**



**В МАНХАТТАН BAGEL В WILLOW GROVE  
ТРЕБУЕТСЯ ПЕКАРЬ**  
ОПЫТ РАБОТЫ НЕ ТРЕБУЕТСЯ, ОБУЧАЕМ.  
Говорим по-русски, но нужен минимальный англ. На старт \$15 в час.  
**215-847-2162 ИЛЬЯ. ЗВОНИТЬ С 1-8 PM**



**РАЗМЕСТИТЕ ВАШЕ ОБЪЯВЛЕНИЕ**

**ЗВОНИТЕ ПОЖАЛУЙСТА ПО ТЕЛЕФОНУ:  
267-971-5765**  
Продиктуйте текст вашего объявления и воспользуйтесь вашей Debit/ Credit карточкой. Вырежьте COUPON CLASSIFIED FORM приложите к нему чек или Money Order, заполненный на BUSINESS AND MARKET NEWSPAPER и вышлите на адрес редакции: **PO Box 579, Warrington, PA 18976**  
Или по факсу: 267-684-6338.  
**НАШИ ЦЕНЫ** на публикацию Вашего объявления в трех зонах: Филадельфия - Нью Йорк - Нью-Джерси: 1 неделя - \$15; 2 недели - \$25 **СПЕЦИАЛЬНАЯ ЦЕНА НА МЕСЯЦ - \$40.** Рамка - \$10

**COUPON CLASSIFIED FORM**

Заполните купон и вышлите по нашему адресу:  
**PO Box 579, Warrington, PA 18976,**

Пожалуйста, размещайте свое объявление в разделе "Classified"

Ваш текст: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ Дата \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ 1 неделю \_\_\_\_\_ 2 недели \_\_\_\_\_ Месяц

Форма оплаты: \_\_\_ Check \_\_\_ Money Order \_\_\_ Debit/Credit Card

Card # \_\_\_\_\_ Expiration Date \_\_\_\_\_

Address: \_\_\_\_\_

City \_\_\_\_\_ State \_\_\_\_\_ Zip Code \_\_\_\_\_

Phone # \_\_\_\_\_

Газета "Business & Market" имеет право на редактирование объявления. No refunds.  
Please check the status of your ad and call for changes prior to the next issue.

**СРОЧНО ТРЕБУЕТСЯ ЖЕНЩИНА  
ДЛЯ УБОРКИ ДОМОВ, КВАРТИР, ОФИСОВ**  
Обеспечиваем транспортом.  
Гарантируем хорошие условия и своевременную оплату.  
Телефон: **215-459-6464**



**ТРЕБУЮТСЯ РАБОТНИКИ НА SIDING AND GUTTERS  
С ОПЫТОМ РАБОТЫ И БЕЗ**  
Постоянная занятость, почасовая оплата. Расчет еженедельно.  
Телефон: **267-699-8739, 609-540-3247**



**В BAGEL SHOP В р-не WILLOW GROVE и  
RICHVORO ТРЕБУЮТСЯ СОТРУДНИКИ**  
Приглашаем **СТУДЕНТОВ**, у которых вечерние классы, а также **ШКОЛЬНИКОВ** для работы в выходные дни с 8 am до 1 pm.  
Shop работает с 7 am до 2 pm.  
Требуется разговорный английский. F/T, P/T.  
Хорошие условия и оплата.  
Телефон: **215-847-2162** Илья. Звонить 1 am - 8 pm



**ВНИМАНИЕ! РАБОТА!**  
**СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ ТРЕБУЮТСЯ  
СОТРУДНИКИ ДЛЯ РАБОТЫ С КАМНЕМ!**  
С ОПЫТОМ РАБОТЫ И БЕЗ. **МЫ ОБУЧАЕМ!**  
**РАЗРЕШЕНИЕ НА РАБОТУ ОБЯЗАТЕЛЬНО!**  
**ПОСЛЕ 3-Х МЕСЯЦЕВ РАБОТЫ - БОНУС**  
Телефон: **215-275-1001**



**ТРЕБУЮТСЯ СПЕЦИАЛИСТЫ  
ПО ВНУТРЕННИМ И НАРУЖНЫМ  
ОТДЕЛОЧНЫМ РАБОТАМ В ОТЕЛЯХ**  
(Шпаклевка, покраска, плитка, электрика, stucco, framing, EPDM roofing, exterior painting, exterior stone installation и т.д.)  
**С ВОЗМОЖНОСТЬЮ ЕЗДИТЬ В КОМАНДИРОВКИ.  
ПРОЖИВАНИЕ БЕСПЛАТНО.**  
Оплата по договоренности в зависимости от квалификации.  
Телефон: **404-202-8149**



**ТРЕБУЕТСЯ РАБОЧИЙ НА СКЛАД  
(P-N WARMINSTER) F/T, P/T ДЛЯ ПРИЕМКИ  
И УПАКОВКИ ТОВАРОВ.**  
Желателен опыт работы на складе,  
а также опыт управления подъемником.  
В ежедневные обязанности входит подъем тяжестей.  
Минимальное знание английского языка приветствуется.  
Телефон: **215-725-9013**



**НА РАБОТУ В КОМПАНИЮ ПО РЕМОНТУ ОКОН  
ТРЕБУЕТСЯ МОЛОДОЙ  
ЭНЕРГИЧНЫЙ ПАРЕНЬ ДО 40 ЛЕТ**  
Необходим разговорный английский,  
Driver's Lisence, желание работать  
За дополнительной информацией обращаться:  
**773-877-9779**



 **ТРЕБУЮТСЯ МОЛОДЫЕ  
ЭНЕРГИЧНЫЕ ЛЮДИ  
ДЛЯ РАБОТЫ НА СТРОЙКЕ  
(САЙДИНГ, ОКНА, ДВЕРИ)  
А ТАКЖЕ СУБКОНТРАКТОРЫ  
СО СВОИМ ТРАНСПОРТОМ  
И ИНСТРУМЕНТОМ**  
Хорошие условия и оплата.  
За дополнительной информацией обращаться  
по телефону: **267-648-7988**

## Classified


**DIJAS FOODS DISTRIBUTION, INC ИЩЕТ РАБОТНИКОВ НА ПРОИЗВОДСТВО И УПАКОВКУ ПРОДУКЦИИ. FULL TIME JOB.**

НЕОБХОДИМО МИНИМАЛЬНОЕ ЗНАНИЕ АНГЛИЙСКОГО ЯЗЫКА.  
**ЗАРПЛАТА \$15-\$17 В ЧАС. БОНУС! МЕДИЦИНСКАЯ СТРАХОВКА!**  
**ОПЛАЧИВАЕМЫЙ ОТПУСК! ВОЗМОЖНОСТЬ КАРЬЕРНОГО РОСТА!**  
 ЛЕГАЛЬНЫЙ СТАТУС ОБЯЗАТЕЛЕН.

Телефон: **267-342-0659**

◆◆◆


**ТРЕБУЮТСЯ РАБОЧИЕ НА УСТАНОВКУ ЦЕНТРАЛЬНЫХ СИСТЕМ КОНДИЦИОНИРОВАНИЯ**

Район центральной части Нью-Джерси  
 Постоянная работа.

Хорошие условия и оплата

Телефон: **732-829-6572** Михаил

◆◆◆

**В КОМПАНИЮ ТРЕБУЮТСЯ**

- **ДЕВУШКА НА FRONT DESK,**
- **РАБОТНИК НА ЧИСТКУ АВТОМОБИЛЕЙ,**
- **BODY MAN - DETAILER,**
- **АВТОМЕХАНИК - CAR-REPAIR**

ХОРОШИЕ УСЛОВИЯ и оплата.

Телефон: **215-687-8547**

◆◆◆


**В ГАЗЕТУ ТРЕБУЕТСЯ АГЕНТ ПО ПРОДАЖЕ РЕКЛАМЫ ВЫСОКИЕ КОМИССИОННЫЕ**

Дополнительный доход для вашей семьи и отличная возможность работать из дома или из офиса

Телефон: **267-971-5765**

◆◆◆

**ТРЕБУЕТСЯ АВТОМЕХАНИК**


Qualified Vehicle Modifier

с большим опытом работы, знанием компьютера и английского языка. **Оплата \$75,000 в год.** Бенефиты и хорошие условия.

Телефон **215-869-7767**

◆◆◆

**НА СКЛАД АВТОЗАПЧАСТЕЙ ТРЕБУЕТСЯ МУЖЧИНА.**

Оплата по договоренности.  
 Работа в Northeast Philadelphia.  
 Телефон: **347-267-9609**

◆◆◆

**ТРЕБУЮТСЯ ЖЕНЩИНЫ НА РАБОТУ ПО УБОРКЕ ДОМОВ**

5-6 ДНЕЙ В НЕДЕЛЮ. \$12-15 В ЧАС.

Телефон: **215-715-7806**

◆◆◆

**В Петровский Маркет ТРЕБУЮТСЯ КАССИРЫ И ПОМОЩНИКИ НА КУХНЮ**

Телефон: **215-330-1024**

◆◆◆

**ХОТИТЕ РАБОТАТЬ В ОБЛАСТИ ИММИГРАЦИОННОГО ПРАВА?**

ИЩЕМ ЭНЕРГИЧНОГО ОФИСНОГО СОТРУДНИКА ДЛЯ ЮРИДИЧЕСКОЙ ФИРМЫ В РАЙОНЕ BUCKS COUNTY, PA.  
**НЕОБХОДИМО:**

- СТЕПЕНЬ БАКАЛАВРА В ЛЮБОЙ ОБЛАСТИ
- АНГЛИЙСКИЙ, РУССКИЙ (УСТНЫЙ И ПИСЬМЕННЫЙ)
- ЗНАНИЕ MS WORD
- ПРАВО НА ТРУДОУСТРОЙСТВО В США

**ПРИСЫЛАЙТЕ РЕЗЮМЕ:**

TATIANA@IMMIGRATIONWISE.COM  
 LAWCLERK5@IMMIGRATIONWISE.COM


**В КОМПАНИЮ MERCY FLEET**


**ТРЕБУЮТСЯ:**

**ВОДИТЕЛИ С CDL ИЛИ БЕЗ ДЛЯ ПЕРЕВОЗКИ ПАССАЖИРОВ**  
**ХОРОШИЕ УСЛОВИЯ. МЕДИЦИНСКАЯ СТРАХОВКА.**  
**ОПЛАЧИВАЕМЫЙ ОТПУСК. ОПЛАТА ПО ДОГОВОРЕННОСТИ.**  
 Оплачиваемый Training. Есть возможность карьерного роста.  
**БОНУС \$400** при устройстве на работу до **1 сентября**  
 Базовое знание английского языка приветствуется  
**Телефон: 215-660-4911 ext.4**

◆◆◆


**В АГЕНТСТВО EXPERT HOME CARE, INC. ТРЕБУЮТСЯ:**

- **РАБОТНИКИ ПО УХОДУ ЗА ПОЖИЛЫМИ ЛЮДЬМИ;**
- **МЕДСЕСТРЫ RN;**

• **THERAPISTS PT**

Pennsylvania license is required.

Прекрасные условия работы.

Телефон: **215-364-0340**

send resume to

**help@expertcares.com**

◆◆◆

**НА РАСТУЩЕЕ ПИЩЕВОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, НАХОДЯЩЕЕСЯ В BENSLEM СРОЧНО ТРЕБУЮТСЯ ЛЮДИ ДЛЯ УБОРКИ ПОМЕЩЕНИЯ И ОБОРУДОВАНИЯ, А ТАКЖЕ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ.**

**ЗАРПЛАТА \$15-17 В ЧАС. БОНУС!**

Медицинская страховка, оплачиваемый отпуск.

Гибкий график работы. Есть возможность карьерного роста.

**НЕОБХОДИМО МИНИМАЛЬНОЕ ЗНАНИЕ АНГЛИЙСКОГО ЯЗЫКА. ЛЕГАЛЬНЫЙ СТАТУС.**

Телефон: **267-342-0659**

◆◆◆

**ТРАНСПОРТНАЯ КОМПАНИЯ ПРИГЛАШАЕТ ВОДИТЕЛЕЙ С ОПЫТОМ РАБОТЫ И БЕЗ.**

ТРЕБОВАНИЯ: обычные водительские права. Водители с опытом работы получают **БОНУС** при наёме. Гибкий график работы.

Телефон: **267-615-7914 JAY**

◆◆◆

**КОМПАНИЯ JN DISTRIBUTOR 215-335-3584**
**МУЖЧИНЫ !!!**

*Столько причин позвонить !*

1. Близко - **NORTHEAST**
2. Легко освоиться - **СКЛАД**, развозка заказов по магазинам.
3. Возраст - **ЛЮБОЙ**.
4. Английский - **МИНИМАЛЬНЫЙ**.
5. **ЗАРПЛАТА - МАКСИМАЛЬНАЯ**.

**ЖДЁМ ВАС!**

◆◆◆

**В ТРАНСПОРТНУЮ КОМПАНИЮ ТРЕБУЮТСЯ ОТВЕТСТВЕННЫЕ ВОДИТЕЛИ**

- для перевозки клиентов в медицинские офисы и госпиталя
- для перевозки студентов.

А также требуется **МЕХАНИК НА PART-TIME**

Необходим легальный статус и базовое знание английского языка.

Высокая оплата труда.

Телефон: **215-491-2222**

◆◆◆

**ТРЕБУЕТСЯ СОТРУДНИКИ НА FRONT DESK, CALL CENTER И DENTAL ASSISTANT**

В СТОМАТОЛОГИЧЕСКИЙ ОФИС.

ЗАРПЛАТА \$12-18 В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ОПЫТА.

ОПЫТ НЕ ОБЯЗАТЕЛЕН, ОБУЧАЕМ.

ТЕЛ: **215-698-2710**

**Classified**



WORLD OF FOOD | NY·NJ·PA

**ПРИГЛАШАЕМ НА РАБОТУ:**



- Продавцов
  - Kassirov
  - Работников кухни
  - Разнорабочих
- И другие позиции**

**СТАНЬ ЧАСТЬЮ НАШЕЙ УСПЕШНОЙ КОМАНДЫ!**

tel: 718-412-3400 ext.1529

email: HR@NetCostMarket.com

или можно заполнить анкету в любом нашем магазине

РАЗРЕШЕНИЕ НА РАБОТУ В США ОБЯЗАТЕЛЬНО



**TRAVEL RIGHT. 267-709-9922**

**ЭКСКУРСИИ С РУССКИМ ГИДОМ. КОГДА СКАЗКА СТАНОВИТСЯ БЫЛЬЮ.**

10 ДНЕЙ 3-13 ФЕВРАЛЯ 2022 года. От \$2100+перелёт.

ТУР И КРУИЗ - 8 дней на современном корабле COSTA PACIFICA с посещением ДУБАЙ, АБУ ДАБИ, СУЛТАНАТ ОМАН, КАТАР.

Вы увидите самый современный город в мире, самую высокую в мире постройку - "БАШНЯ КАЛИФЫ", самые большие в мире САД ЦВЕТОВ И ФОНТАН, уникальный аквариум, горнолыжный курорт, знаменитый "ЗОЛОТОЙ БАЗАР" и восточный рынок "MUTTRAH SOUQ", мечети ШЕЙХА ЗАЙЕДА и СУЛТАНА КАБУСА, смотровые площадки башен "ETIHAD" и BURJ KHALIFA, комплекс - ГЛОБАЛЬНАЯ ДЕРЕВНЯ-Павильоны

26 стран ВОСТОКА, комплексы ПАЛЬММА, АТЛАНТИК, ДУБАЙ, ПАРУС и многое другое. Посещение ЭКСПО 2022-ВСЕМИРНАЯ ВЫСТАВКА ДОСТИЖЕНИЙ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА. 192 страны представляют свои передовые идеи и достижения, невероятные находки.

Стоимость (на одного человека) без перелёта \$2100-без окна, \$2500-с окном, \$2900-с балконом

**КОЛИЧЕСТВО МЕСТ ОГРАНИЧЕНО. 267-709-9922**

**РЕНТ**

**СДАЕТСЯ В РЕНТ КВАРТИРА.**  
2 bedroom, туалет, гараж, центральный кондиционер на первом этаже дуплекса.  
Все в отличном состоянии.  
**С 1 ОКТЯБРЯ! РАЙОН TOMLINSON RD.& JEANS ST.**  
ТЕЛ. 215-601-9520



**СДАЕТСЯ В РЕНТ ПОЛНОСТЬЮ ОТРЕМОНТИРОВАННОЕ ПОМЕЩЕНИЕ** В РАЙОНЕ SOUTHAMPTON ПОД ОФИСЫ для МЕДИЦИНСКОГО, АДВОКАТСКОГО, СТРАХОВОГО БИЗНЕСА И Т.Д.  
ТАКЖЕ СДАЁТСЯ СКЛАДСКОЕ ПОМЕЩЕНИЕ С ОФИСОМ  
ТЕЛ: 215-396-8889

**ПРОДАЖА**

**Хорошая возможность заработать!!!**  
**ПРОДАЮ ТОВАР ПО ОПТОВОЙ ЦЕНЕ** для ТОРГОВЛИ НА FLEA-MARKET.  
• СПИННИНГИ С КАТУШКАМИ  
• GARDEN TOOLS (WEED WHACKERS, HEDGE TRIMMERS, LEAF BLOWERS...)  
• CONSTRUCTION TOOLS (DEWALT, MAKITA, RYOBI И ДРУГИЕ ТОВАРЫ)  
Телефон: 215-651-0096 Звонить в любое время



**ПРОДАЮ: POWERTOOLS**

(Dewalt, Makita, Black&Decker, Milwaukee и пр.)

Новый **HUSKY AIR COMPRESSOR, 4 HUSKY NAIL GUNS (SET)**

**КОСИЛКИ:**

- с передним приводом;
- с задним приводом;
- полно-приводные.



Honda, Craftsman, Weed Whackers, Hedge Trimmers,

**ЛОДКИ надувные** с электромотором или без;

двух-, трех-, четырех- местные для fresh and Salt Water),

**СПИННИНГИ с катушками** для Fresh and Salt Water),

**УДОЧКИ телескопические** (4-5 метров).

**НАПОЛЬНЫЕ И НАСТЕННЫЕ ЧАСЫ** с боем

(Grandfather clocks)

**GPS ГОВОРЯЩИЙ НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ,**

**GPS ДЛЯ ТРАКА**

Телефон: 215-651-0096

**ПРОДАЮ:**

**НОВЫЙ TV STAND С ЭЛЕКТРОКАМИНОМ GAS SNOW BLOWER, НОВЫЕ FLAT SCREEN TV, COMPUTERS, LAPTOPS, TABLETS.**

**ПРОДАЮ ВЕЛОСИПЕД!**

**SPECIALIZED- 26" MOUNTAIN BIKE**

**КАРТИНЫ!!! МАСЛО!!!**

На любой вкус и размер, в рамках и без (цветы, природа, море, пейзажи, Франция, Венеция, натюрморт).

**Прекрасный подарок на новоселье и День Рождения!**

**Цена для быстрой продажи.**

**А ТАКЖЕ ДЕРЕВЯННЫЕ РЕЗНЫЕ РАМЫ ДЛЯ КАРТИН**

любого размера-оптом!

Телефон: 215-651-0096

Звонить в любое время или оставьте сообщение

## УСЛУГИ

## Let's Move



ПЕРЕВЕЗЕМ ВАШ ДОМ, КВАРТИРУ,  
ОФИС В ЛЮБОЕ МЕСТО США  
Собираем и разбираем мебель  
*Лицензия. Страховка*

Вывозим любой мусор  
**215-824-7197**  
Эдик **267-991-0244**  
**267-836-2445**

SENIOR DISCOUNTS

◆◆◆

### ВЫПОЛНЯЕМ ВНУТРЕННИЕ СТРОИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ ЛЮБОЙ СЛОЖНОСТИ

• Малярные • Столярные работы • Карпет • Ламинат • Паркет  
• Керамическая плитка • Кухни Ванны • Finish бейсмент и другое.

Умеренные цены.  
Телефон: **215-820-8657**

◆◆◆



ПЕРЕВОЗИМ ДОМА,  
КВАРТИРЫ, БИЗНЕСЫ  
ЧИСТИМ карпет, ковры.  
Есть рекомендации  
и страховка.  
**(215) 669-1386**

Приглашаем людей на работу

◆◆◆

### Банкротство бизнеса может произойти в любую минуту!

Мы поможем Вам избежать этого!  
**ОБРАЩАЙТЕСЬ В КОМПАНИЮ  
TRANSITION CONSULTING**

Мы решаем проблемы бывших долгов  
и значительно снижаем сумму долга!  
**Оплата наших услуг - после получения результата!**  
**ЗВОНИТЕ!**

**+1 (610) 910-9581**  
**+1 (610) 427-8514 EXT 101**

**64 E UWCHLAN AVE #480 EXTON, PA 19341**

◆◆◆

### ПОДГОТОВКА К СДАЧЕ НА CDL

Commercial drivers license в течении 3-6 дней.

- Готовлю для сдачи на пермит на CDL на русском языке
- Назначаю appointment на сдачу экзамена
- После сдачи экзамена платный тренинг
- После получения CDL 100% трудоустройство

Обращаться по телефонам:

**267-323-9437, 203-570-4915, 347-224-3893**

◆◆◆



**ПРОФЕССИОНАЛЬНО  
ВЫПОЛНЯЕМ  
ЛЮБЫЕ ВИДЫ  
САНТЕХНИЧЕСКИХ РАБОТ**  
**267-205-0247** Денис

◆◆◆

### ВЫПОЛНЯЕМ РЕМОНТНО-СТРОИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ ЛЮБОЙ СЛОЖНОСТИ

• ПЕРЕОБОРУДОВАНИЕ ВАННЫХ КОМНАТ, КУХОНЬ,  
БЕЙСМЕНТОВ • ПОКРАСОЧНЫЕ РАБОТЫ • ОКНА, ДВЕРИ,  
ПОЛЫ (ПАРКЕТ, ЛАМИНАТ, ПЛИТКА) • САНТЕХНИКА •  
ЭЛЕКТРИКА • НАРУЖНАЯ ОТДЕЛКА • ЗАБОРЫ, ДЕКИ

Телефон: **267-255-7677**

## Ремонт бытовой техники



- ❖ Стиральные и сушильные машины
- ❖ Электрические и газовые плиты
- ❖ Посудомоечные машины
- ❖ Холодильники

**267-800-6976**  
Alex

*Alex Pianos*

Опыт  
работы  
более 30 лет

*Распродажа дешевых пианино и роялей*

*Покупаем • Меняем • Сдаем в рент*

*Ремонт • Настройка • Реставрация*

*Перевозим внутри  
и за пределами штата*

**347-265-2884**

[www.alexpianoservice.com](http://www.alexpianoservice.com)



## HEATING • AIR CONDITIONING • PLUMBING

МНОГОЛЕТНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ



Emergency 24/7

Обслуживаем Филадельфию,  
Монтгомери Каунти, Бакс Каунти, Нью-Джерси

ОТЛИЧНОЕ КАЧЕСТВО, УМЕРЕННЫЕ ЦЕНЫ

### РЕМОНТ, УСТАНОВКА И НАЛАДКА

- кондиционеров
- отопительных систем
- водонагревателей

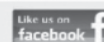


Licensed & Insured

**215-892-4420**

Говорим по-русски,  
по-украински

[airmanllc2012@yahoo.com](mailto:airmanllc2012@yahoo.com)



## Future Coatings Inc

### ВНУТРЕННИЕ И НАРУЖНЫЕ РАБОТЫ:

- Покраска и шпаклевка
- Ремонт и подготовка стен и потолков
- Столярные работы
- Моем фасады домов и деки



- Drywall
- Carpentry
- Wood finish
- Power wash
- Trim work
- Deck refinishing

**КАЧЕСТВО ГАРАНТИРУЕМ!**

**267-229-9043** Игорь

# ПЕТРОВСКИЙ МАРКЕТ

**ВЕСЬ АВГУСТ  
SALE**

<p><b>\$3.00 OFF</b></p> <p>SMOKED NOVA SALMON SLICED "ACME" \$19.99LB \$16.99LB</p>	<p><b>\$6.00 OFF</b></p> <p>ITALIAN DRY SALAMI FIORE "COLUMBUS" \$16.99 \$9.99LB                  DRY SALAMI FINOCCHIONA "COLUMBUS" \$16.99 \$10.99LB                  DRY COPPA "COLUMBUS" \$16.99 \$10.99LB</p>	<p><b>70¢ OFF</b></p> <p>ГРЕЧНЕВАЯ КРУПА GRANTE 800G \$2.29 \$1.79                  ГРЕЧНЕВАЯ КРУПА GRANTE 1500G \$3.99 \$3.29</p>	<p><b>\$3.00 OFF</b></p> <p>SPECK DRIED CURED SMOKED PROSCIUTO "CIBO" \$10.99LB \$7.99LB</p>	<p><b>50% OFF</b></p> <p>ВЯЛЕНАЯ ГОВЯДИНА BEEF JERRY (BRASIL) \$15.99LB \$7.99LB</p>	<p><b>20% OFF</b></p> <p>САЛО "ДОМАШНЕЕ" \$9.99 \$7.99LB</p>	<p><b>BEST PRICE!</b></p>
<p><b>\$2.00 OFF</b></p> <p>GENESIO EXTRA VIRGIN OLIVE OIL 1 LITER (ITALY) \$9.99 \$7.99                  MERRO EXTRA VIRGIN OLIVE OIL 1 LITER (ITALY) \$9.99 \$7.99</p>	<p><b>25% OFF</b></p> <p>БРЫНЗА БОЛГАРСКАЯ \$3.99 \$2.99LB</p>	<p><b>50¢ OFF</b></p> <p>VERES VEGETABLE SPREADS, SALADS &amp; APPETAZERS (UKRAINE) \$2.99 \$2.49</p>	<p><b>\$1.00 OFF</b></p> <p>CEYLON TEA OPA 454G "AHMAD TEA" \$7.49 \$6.49</p>	<p><b>\$3.50 OFF</b></p> <p>JACOBS VELVET КОФЕ РАСТВОРИМЫЙ 200G \$10.49 \$6.99</p>	<p><b>\$3.00 OFF</b></p> <p>AMBASSADOR КОФЕ РАСТВОРИМЫЙ 190G \$9.99 \$6.99                  AMBASSADOR КОФЕ РАСТВОРИМЫЙ 190G \$9.99 \$6.99</p>	<p><b>\$3.00 OFF</b></p> <p>MANUKA 100% NEW ZEALAND HONEY 250G UMF 10+ \$12.99 \$9.99</p>
<p><b>\$1.00 OFF</b></p> <p>100% Grapeseed Oil GrapeOla 2 liter (Spain) \$9.99 \$8.99                  100% Grapeseed Oil GrapeOla 1 liter (Spain) \$5.99 \$4.99</p>	<p><b>\$1.00 OFF</b></p> <p>Wild Alaska Pink Salmon 14.75oz \$3.49 \$2.49                  Печень Трески (Iceland) 121 г. \$2.29 \$1.99                  Печень Трески (Iceland) 202 г. \$3.79 \$2.99</p>	<p><b>50¢ OFF</b></p> <p>JERUSALEM CUCUMBERS IN BRINE 670G (ISRAEL) \$1.99 \$1.49</p>	<p><b>\$1.20 OFF</b></p> <p>HEINZ Apple Cider Vinegar HEINZ 473ml (USA) \$1.99 \$0.79</p>	<p><b>40¢ OFF</b></p> <p>ITALIAN PASTA SOPRANO 400G (ITALY) \$1.29 \$0.89</p>	<p><b>50¢ OFF</b></p> <p>MINERAL WATER "SAIRME" PLASTIC 1 LITER \$1.49 \$0.99                  MINERAL WATER "SAIRME" GLASS 500 ML \$1.49 \$0.99</p>	<p><b>\$1.00 OFF</b></p> <p>NESCAFÉ ORIGINAL КОФЕ РАСТВОРИМЫЙ 200G \$7.99 \$6.99                  NESCAFÉ GOLD КОФЕ РАСТВОРИМЫЙ 200G \$10.99 \$9.99                  JACOBS MONARCH КОФЕ РАСТВОРИМЫЙ 190G \$7.99 \$6.99</p>
<p><b>50% OFF</b></p> <p>DRIED SOUR CHERRIES \$9.99 \$4.99LB</p>	<p><b>70¢ OFF</b></p> <p>SALT SENSE 100Z (283G) \$1.49 \$0.79</p>	<p><b>60¢ OFF</b></p> <p>ШПРОТЫ КОПЧЁНЫЕ В МАСЛЕ "BELVEDER" (LATVIA) 250g \$2.99 \$2.39</p>	<p><b>\$2.00 OFF</b></p> <p>ITALIAN CLASSICS ORGANIC BALSAMIC VINEGAR OF MODENA 500ML (ITALY) \$4.99 \$2.99</p>	<p><b>\$2.00 OFF</b></p> <p>ORGANIC FIG PRESERVE "LUCIEN" 320G (FRANCE) \$3.99 \$1.99</p>	<p><b>* РЕГУЛЯРНЫЕ СКИДКИ НА ДАННЫЕ ТОВАРЫ НЕ ДЕЙСТВУЮТ</b></p>	

215-330-1024 ПОНЕДЕЛЬНИК - СУББОТА 8AM - 9PM ВОСКРЕСЕНЬЕ - 8AM - 8PM *08/2021* **Все для Вас и цены - КЛАСС!**





## DIJAS FOODS DISTRIBUTION, INC ИЩЕТ РАБОТНИКОВ НА ПРОИЗВОДСТВО И УПАКОВКУ ПРОДУКЦИИ. FULL TIME JOB.

**Зарплата \$15-\$17 в час. БОНУС!**  
**Медицинская страховка! Оплачиваемый отпуск!**  
**Возможность карьерного роста!**  
**Необходим легальный статус и знание английского языка.**

**Телефон: 267-342-0659**

А также требуются люди для уборки помещения и мелкого ремонта оборудования.



*The Name You can Trust!*  
*Experts in the local market!*



215-529-8004 Office

215-529-8003 Fax

m.matlis@verizon.net

111 Buck Road Unit 300 Suite 6

Huntingdon Valley, PA 19006

Michael Matlis  
Broker / Owner

215-915-1423 Cell



WHEN SELLING YOUR HOME, ONLY ONE RESULT MATTERS...

**SOLD** **kw**  
KELLERWILLIAMS

Call Ed Allahand to get outstanding professional  
service for both sellers and buyers throughout  
Lower Bucks County.

When results count, count on Ed Allahand.



edallahand@comcast.net

584 Middletown Blvd, Suite A50  
Langhorne, PA 19047

### Gift Certificate

This certificate entitles bearer a credit in the amount of  
\*\*\*FIVE HUNDRED DOLLARS\*\*\* \$500.00

at settlement towards any one of the following services:

Home Inspection Home Warranty **kw**  
Closing Cost Moving Expenses KELLERWILLIAMS

Not redeemable for cash.

Redemption value not to exceed \$500.00. Certain rules may apply.

ED ALLAHAND

215-356-2744

215-757-6100

FREE MARKET EVALUATION - FREE BUYER REPRESENTATION

## НЕДВИЖИМОСТЬ

### БУМ НА РЫНКЕ НЕДВИЖИМОСТИ: ДЛЯ СРЕДНЕГО КЛАССА ИЛИ ТОЛЬКО ДЛЯ БОГАТЫХ

Пандемия COVID-19 не только оказала серьезное влияние на рынок недвижимости, но и кардинально его видоизменила.

Пандемия заставила сотрудников предприятий различных отраслей экономики покинуть свои привычные офисные рабочие места, начав трудиться на удалении. Согласно исследованию фирмы McKinsey & Company, традиционно, и COVID-19 это еще раз подтвердил, именно люди с высокой зарплатой могут работать из дома. Пандемия способствовала тому, что довольно много таких людей приняли решение переехать на временной или постоянной основе из городов, в которых недвижимость была и остается дорогой, в регионы, где стоимость дома или квартиры значительно ниже.

Такое перемещение имело место в условиях низкой ставки моргиджа, сокращения числа выставленных на продажу домов и повышенной активности инвесторов, усмотревших хорошую возможность высоких заработков. Все это привело к росту цен на недвижимость при постоянном растущем спросе. Цены на дома на рынках, где было продано больше всего домов выросли в нынешнем году на 24% по сравнению с прошлым годом.

Бум на рынке недвижимости – факт, однако все ли американцы могут воспользоваться этой ситуацией? Ответ на этот вопрос отрицательный. Как следует из данных по продажам, бум был подстегнут людьми с высокими доходами, способными легко заплатить высокий первоначальный взнос (down payment) или предложить за дом цену, значительно превосходящую предложение продавца. «Мигранты» с хорошим доходом оказались в очень выгодном положении, а вот потенциальные покупатели – местные жители, чьи заработки были намного ниже, обнаружили, что не в состоянии составить конкуренцию состоятельным соперникам.

Начало пандемии рынок недвижимости встретил в тревоге. В марте 2020 г. продажи домов упали на 24% по сравнению с началом года. Но продолжалась эта ситуация недолго: уже в мае появились признаки, что вскоре она ознаменуется самым большим ростом показателей рынка недвижимости за последние 10 лет. Этот рост позволил сотням тысяч американцев вернуться на свои рабочие места. Десятки тысяч американцев начали активный поиск недвижимости.

Уже летом прошлого года стало ясно, что спрос на дома значительно превышает предложение: цены резко взмыли вверх. В 2019 году медианная стоимость дома выросла по сравнению с 2018 годом на 4,9%; за второе полугодие 2020 года скачок составил 13,4%.

Свидетельством бума стали: продажи домов на несколько сот тысяч выше запрашиваемой цены – настолько обострилась конкуренция между покупателями; листы ожидания в конторах по торговле недвижимостью на несколько лет вперед; проводимые риэлтерами аукционы.

Ситуация с бумом на рынке недвижимости стала быстро напоминать время «пузыря» середины 2000-х, закончившегося крахом. Напоминать, но не более того.

Сегодня человек или семья, обращающаяся за получением жилищной ссуды, не сможет получить ее при низком кредитном рейтинге. В этом году 73% всех моргиджей получили индивидуальные или семейные заемщики с кредитным рейтингом менее 760, в прошлом году таковых было 64%. Сегодня кредитно-финансовые учреждения обращают внимание на соотношение задолженностей клиентов и их доходов.

Ситуация складывается таким образом, что значительное число потенциальных покупателей со средним доходом оказывается не в состоянии приобрести дом: резко возросшие цены делают практически невозможным реализацию «американской мечты». Причем отнюдь не на временной основе. Вы не можете позволить себе значительный первоначальный взнос или улучшить свой кредитный рейтинг до требуемой величины в 760 и выше? Тогда забудьте о вхождении в общество домовладельцев.

Разрыв в возможностях между состоятельными людьми и теми, кто не располагает значительными финансовыми средствами, особенно заметен в регионах, в которых наблюдается миграционная лихорадка.

Наплыв переселенцев привел к тому, что средняя цена дома в Фениксе в нынешнем году увеличилась на 20% по сравнению с ценами прошлого года. При этом доходы местного населения возросли всего на 3,2%. Для покупателя с деньгами и высоким кредитным рейтингом из Лос-Анджелеса стоимость дома в Фениксе – подарок, а вот для местных жителей недвижимость все менее доступна.

Подобная картина наблюдается не только в Фениксе, но и в других больших и быстро растущих рынках недвижимости, например, в Остине (штат Техас) или Тампа-Бей (штат Флорида). И не только в больших.

Так, стоимость дома в городе Сэйлисбури (штат Мэриленд) увеличилась в период между маем 2019 и маем 2020 года всего на 3%. А вот между маем 2020 и маем 2021 года уже на 15%.

В городе Бойс (Айдахо) в период между маем 2019 и маем 2020 года цена дома возросла на 11%, а между маем 2020 и маем 2021 года уже на 36%.

Все более очевидно, что перемещение потенциальных покупателей недвижимости, которое ускорил коронавирус, будет продолжаться и это самым серьезным образом повлияет на ситуацию с домовладением в США. Наличие покупателей с большим доходом создает условия для перманентного удорожания недвижимости, которая усугубится для покупателей со средним доходом, когда стоимость моргиджа вновь начнет повышаться.

Что же следует предпринять, как помочь населению районов переселения полностью не потерять возможность приобретения недвижимости?

Эксперты предлагают следующие меры:

- Местным властям следует обратить внимание на строительство доступного по ценам жилья возле общественного транспорта.

- Неиспользуемые коммерческие объекты превращать в жилые дома.

- Предлагать инициативы для застройщиков, способствующие возведению недорогих домов.

- Покупателям следует примириться с мыслью приобретения домов меньшего размера, но по доступной цене.

- Кредитно-финансовым учреждениям нужно смягчить практику выдачи моргиджей без повторения ошибок середины нулевых годов.

- Следует пересмотреть законы зонинга, часто препятствующие строительству доступного жилья.

Эти меры, полагают специалисты, могут помочь осуществить «американскую мечту» миллионам американцев, вернув им возможность стать членами «общества домов».

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

## КОНЕЦ ЭПОХИ ДЕШЕВОГО ГАЗА

Закончилась эпоха, когда природный газ был дешевым. Спрос на когда-то доступное топливо сильно превысил предложение и привел к скачку цен по всему миру.

Природный газ был в изобилии и недорогим в течение последнего десятилетия. Однако сейчас на фоне прекращения поставок из США в Австралию и повышенного спроса в Азии цены резко взлетели – в Европе, например, с мая 2020 года газовое топливо подорожало на тысячу процентов.

Рост цен на природный газ затронет в итоге все отрасли мировой экономики и усилит риск инфляции. Затраты электростанций и нефтехимической промышленности увеличатся, а значит, потребители получат более высокие счета за электроэнергию и газ – пользоваться стиральной машиной, приготовить ужин и принять горячий душ станет гораздо дороже. Особенно сильно это ударит по бедным странам вроде Пакистана и Бангладеш – их энергетическая политика заточена под газ, который должен был долгое время оставаться дешевым видом топлива.

Однако мир не перестанет зависеть от этого источника энергии. Многие страны предпочитают газ как более чистое горючее топливо, когда откажутся от угля в погоне за сокращением выбросов. “Независимо от того, что вы думаете по этому поводу, газ продолжит быть переходным к чистой энергии топливом следующие несколько десятилетий. При этом, его цена не упадет в ближайшее время и станет еще выше в долгосрочной перспективе”, – заявил главный исполнительный директор аналитическо-консалтинговой компании Macro-Advisory Крис Уифер.

Среди факторов, повлиявших на повышение цен на газ есть одноразовые – вызванные коронавирусом перебои в цепочках поставок и восстановление экономики от последствий пандемии. Однако эксперты считают, что, помимо этого, повлиял пересмотр многими странами энергетической стратегии – они решили перейти на газ, чтобы быстро и с минимальными затратами начать сокращение углеродных выбросов.

Коммунальные предприятия в Европе переходят на самое чистое горючее топливо из-за заоблачных квот на углеродные выбросы, а правительства стран Южной и Юго-Восточной Азии планируют десятками новых газовых электростанций покрыть потребности в электроэнергии. Китай, например,



намерен зависеть от газа больше, чем когда-либо – он стремится резко отказаться от угольного топлива.

По данным Международного энергетического агентства (МЭА), к 2024 году спрос на природный газ вырастет на 7 процентов по сравнению с допандемийным уровнем. А согласно анализу McKinsey & Co, каждый год до 2035-го он будет востребованнее на 3,5 процента.

Обычно высокий спрос стимулирует приток инвестиций в новые экспортные мощности. Однако одним из главных факторов повышения цен на газ стала нехватка капитала для наращивания поставок. Крупные энергетические компании были вынуждены пересмотреть свои планы из-за исследований об опасности газа для атмосферы. В начале года МЭА заявило, что для достижения нулевых выбросов к 2050 году необходимо прекратить инвестиции в газовые проекты.

Вице-председатель исследовательской компании в области энергетики Wood Mackenzie по Азиатско-Тихоокеанскому региону Гэвин Томпсон считает, что без новых инвестиций спрос на сжиженный природный газ (СПГ) в Азии к 2035 году превысит предложение на 160 миллионов тонн. Для сравнения, в 2020 году в регион было импортировано 250 миллионов тонн СПГ.

Европа уже столкнулась с энергетическим шоком. Стоимость газа и электроэнергии в некоторых странах резко выросла. В Германии, например, электричество в этом году подорожало на 60 процентов — из-за неподъемных счетов пришлось закрыть некоторые предприятия.

## В ПРИЗНАНИИ БИТКОИНА НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТОЙ УВИДЕЛИ ОПАСНОСТЬ

Представители Международного валютного фонда (МВФ) увидели опасность в признании биткоина национальной валютой. Об этом говорится в письме директора отдела маркетинга МВФ Тобиаса Адриана и директора юридического отдела Роды Уикс-Браун.

В нем отмечается, что криптовалюта может стать популярным способом платежей в странах с высокой инфляцией и недоступным банковским обслуживанием. Эксперты предупреждают, что государства, в которых у цифровых валют есть статус законного платежного средства, рискуют получить внутренние нестабильные цены.

Кроме того, признание биткоина национальной валютой делает невозможным борьбу с отмыванием денег и финансированием терроризма, считают они. В МВФ также напомнили, что майнинг несет урон экологии.

Сальвадор первым в мире признал биткоин официальным платежным средством. Проблемой для республики стала позиция Всемирного банка, который отказался содействовать в распространении биткоина.

Международный валютный фонд (МВФ) отметил, что столкнулся с «макроэкономическими, финансовыми и правовыми проблемами» в связи с переходом Сальвадора на биткоин.

Transition Consulting



CALL TODAY!

(610) 427-8514 EXT. 101

(610) 910-9581

FINANCING AND LENDING  
WE CAN SOLVE YOUR FUNDING PROBLEMS

IF YOU NEED FUNDING FOR ANY TYPE  
OF REAL ESTATE INVESTMENT,  
WE CAN MAKE THAT HAPPEN

WE ASSIST IN CARES ACT SBA 7(A) RELIEF LOAN APPLICATIONS  
LONG- OR SHORT-TERM FINANCING. PURCHASE, REFINANCE, REHAB,  
BRIDGE, CONSTRUCTION, MULTI FAMILY, APARTMENT COMMERCIAL LOAN,  
LOANS FOR RENTAL PROPERTIES, AND DEVELOPMENT.  
RESIDENTIAL & COMMERCIAL • DEBT OR EQUITY

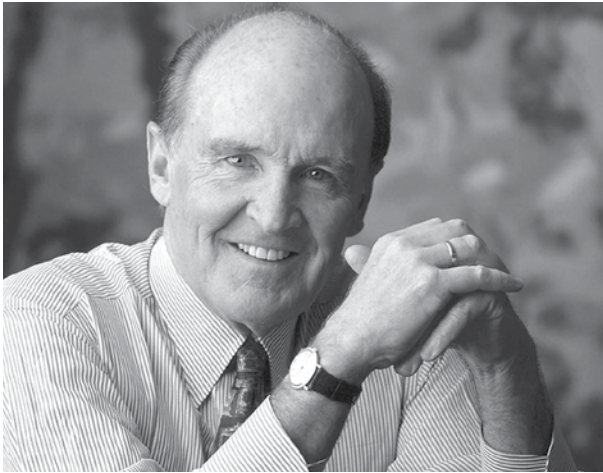
64 E UWCHLAN AVE #480 EXTON, PA 19341



## ИСТОРИЯ УСПЕХА



## КОРОЛЬ МЕНЕДЖМЕНТА О БИЗНЕСЕ И УСПЕХЕ



Центральная идея развития бизнеса GE возникла у меня на основе предыдущего опыта работы с хорошими и плохими направлениями бизнеса. В 1970-е годы хоть какая-то прибыльность направления считалась достаточной причиной держаться за него.

Никто и подумать не мог о том, чтобы изменить правила игры, отказаться от медленно растущих направлений с низкой прибыльностью, а высвобожденные ресурсы использовать для развития направлений с высокой прибыльностью и возможностями быстрого роста.

Никто – ни внутри компании, ни со стороны – не замечал надвигающегося кризиса. GE была национальным кумиром, десятой корпорацией в США по величине и рыночной капитализации. Но уже много лет нам на пятки наступали азиатские производители, отхватывая отрасль за отраслью: радиоприемники, фотоаппараты, телевизоры, сталь, корабли и, наконец, автомобили. Наше отделение по производству телевизоров с трудом сдерживало натиск. Конкуренты – в том числе из Японии – медленно, но верно отвоёвывали нашу прибыль. Несколько других направлений, в частности бытовой электроники и техники, были ничуть не менее уязвимы.

Но в те времена, как я уже говорил, считали, что если подразделение приносит прибыль, то этого достаточно, чтобы не задумываться больше ни о чем. Даже сегодня случается слышать: «Вы же получаете прибыль. Что в этом плохого?» Иногда очень многое. Если у подразделения нет долгосрочного конкурентного преимущества, рано или поздно оно перестанет существовать.

У меня есть привычка, которая иногда раздражает моих собеседников. Практически в любых обстоятельствах я делаю записи и наброски на листочках бумаги. Как-то раз в ресторане, рассказывая о своих идеях жене, я достал фломастер и принялся чертить на попавшейся под руку салфетке. Я нарисовал три круга и разделил наши направления бизнеса по трем категориям: основное производство, технологии и услуги. В первый круг основного производства я вписал осветительные приборы, крупную бытовую технику, моторы, турбины, транспорт и контрактное производство оборудования.

Направления, оказавшиеся за пределами этих трех кругов, плохо вписывались в нашу стратегию. Поэтому, сказал я Каролин, мы будем их улучшать, продавать или закрывать. Эта простая концепция сразу же запала мне самому в душу.

Эта схема мне очень помогла. Мне нужен был именно простой инструмент, чтобы донести до сотрудников свои идеи. Я начал применять ее повсеместно, и в результате она даже

попала в журнал Forbes, в заглавный материал, опубликованный в марте 1984 года.

Схема внушала уверенность и гордость людям, которые работали в направлениях, вписанных в круги. Но вместе с тем она вызвала бурную реакцию в направлениях, которые нужно было «улучшить, продать или закрыть». Особенно в тех, которые составляли сердцевину старой GE, – например, в подразделениях центральных систем кондиционирования воздуха, мелкой бытовой техники, производства телевизоров, аудиопродукции и полупроводников.

В первые два года стратегия первого или второго места потребовала множества действий, преимущественно в небольших масштабах. Мы продали 71 отделение из 412 и линейку продукции, получив за них немногим более \$500 млн. Мы заключили 118 других сделок: приобретения, миноритарные инвестиции и создание совместных предприятий, потратив на все это более \$1 млрд. Каждая из сделок сама по себе была относительно невелика, но их последствия ощущались во всей компании. Особенно большой резонанс вызвала продажа направления центральных систем кондиционирования воздуха.

Это направление было не самым крупным и не очень прибыльным. Его доля рынка – 10% – выглядела бледно на фоне других направлений GE, и в середине 1982 года мы продали его компании Trane за \$135 млн. Многие в GE были неприятно удивлены этим, ведь оно находилось в самой сердцевине компании, в отделении крупной бытовой техники в Луисвилле.

Кондиционеры не понравились мне еще тогда, когда я впервые познакомился с ними в качестве руководителя сектора. Я чувствовал, что это направление не контролирует свою судьбу. Мы продавали кондиционеры под брендом GE местному дистрибьютору, наши сотрудники не занимались их установкой и обслуживанием. Мнение клиентов о GE зависело от качества работы наших партнеров. Мы часто получали жалобы, которые не имели к нам никакого отношения. Нашей репутации наносили урон обстоятельства, которые мы не могли контролировать. Конкуренты, захватившие большие доли рынка, работали с лучшими дистрибьюторами и независимыми подрядчиками.

Со всех точек зрения для GE в этом бизнесе было много изъянов. Но его продажа все равно потрясла Луисвилля, как будто было потеряно нечто ценное.

Сделка с Trane укрепила меня в уверенности, что от передачи слабого направления более сильной компании выигрывают все стороны. Trane была одним из лидеров рынка, так что наши специалисты по кондиционерам вошли в команду-победительницу. Через месяц после продажи я убедился в правильности своего решения, когда позвонил Стэну Горски, бывшему генеральному директору направления кондиционеров, перешедшему в Trane.

– Джек, мне здесь очень нравится, – жизнерадостно сказал он. – Мой начальник весь день думает о кондиционерах, он их просто обожает. А наши с тобой разговоры каждый раз сводились к жалобам клиентов или к моим прибылям. Ты терпеть не мог кондиционеры. Джек, сегодня все мы – победители и чувствуем это. А в Луисвилле я был сиротой.

Несмотря на вал критики, комментарии Стэна укрепили мою решимость осуществлять стратегию первого или второго места при любых обстоятельствах. Сделка с кондиционерами помогла сформулировать и еще один базовый принцип. Полученные в результате продажи \$135 млн пошли на реструктуризацию других направлений.

При последующих продажах направлений мы действовали так же: никогда не относили полученные денежные средства к чистой прибыли, а немедленно направляли их на улучшение конкурентоспособности компании. За 20 лет мы ни разу не позволили ни себе, ни подразделениям использовать одноразовые расходы на реструктуризацию как предлог не достичь запланированной прибыли. Мы за все платили сами.

Гораздо труднее мне далась следующая сделка – продажа добывающей компании Utah International. Мой предшественник Редж Джонс купил эту компанию за \$2,3 млрд в 1977 году. Тогда это стало крупнейшим приобретением для GE и всего американского фондового рынка. Utah International была первоклассной компанией; поставки коксующегося угля японской сталелитейной отрасли приносили неплохие прибыли. Но мне не нравился бизнес на природных ресурсах: я считал, что в нем мало что зависит от менеджмента. Рыночная конъюнктура или поведение какого-нибудь картеля лишает сотрудников возможности проявить себя.

Кстати, я думаю, что нечто подобное испытала и компания DuPont, когда приобрела в 1981-м нефтяную компанию Conoco.

У моего заместителя Джона Берлингейма возникла более удачная идея. Он нашел почти идеального покупателя для Utah: австралийский концерн по разработке природных ресурсов Broken Hill Proprietary (BHP) Co.

Обсуждения с BHP длились несколько месяцев; их усложнили размеры и география компаний. Штаб-квартира Utah находилась в Сан-Франциско, а активы были разбросаны по всему миру. А BHP управлялась из Мельбурна. Преодолев обычные для каждой крупной сделки препятствия, к середине декабря 1982 года представители компаний выработали окончательный протокол о намерениях.

После Рождества Берлингейм, Доил и Фреско возобновили работу над сделкой. Они учли финансовые ограничения BHP, исключили из Utah несколько подразделений, в том числе американскую нефтегазовую компанию Ladd Petroleum. Все препятствия были преодолены, и BHP приобрела оставшуюся часть нашего дочернего предприятия, Utah, за \$2,4 млрд к концу второго квартала 1984 года.

После продажи направления кондиционеров, а теперь и Utah я уже не сомневался в правильности нашей стратегии.

В начале 1980-х в GE мало кто понимал, что делает Джек Уэлч и какую цель он преследует. Повсюду царили недовольство, тревога и смятение. За пять лет каждый четвертый сотрудник был вынужден покинуть GE – всего было уволено 118 000 человек, включая 37 000 в проданных направлениях. По всей компании людям приходилось бороться с чувством неопределенности.

А я подливал масла в огонь, выделяя миллионы долларов на непроизводственные расходы. Я строил фитнес-центр, гостевой дом, центр для конференций при центральном офисе и планировал основательную модернизацию Кроктонвилля, нашего центра повышения квалификации руководителей. Я считал, что все эти инвестиции – почти \$75 млн – соответствовали моей стратегии.

Но сотрудники не поддерживали меня. Они просто не понимали, зачем все это нужно. И не имело значения, что деньги, которые я выделил на тренажеры, конференц-залы и спальни, были мелочью для компании, тратившей \$12 млрд за тот же период

(продолж. на ст.17)



## ИСТОРИЯ УСПЕХА

на новые заводы и оборудование. Никто не обращал внимания на \$12 млрд, потраченные по всему миру. Такие расходы в GE считались рутинными. Люди не могли смириться с 75-миллионными инвестициями в непроизводственную сферу.

Я знал, что многим трудно понять мои мотивы. Но я нутром чувствовал, что поступаю правильно. В начале 1982 года я начал каждую вторую неделю проводить дискуссии за круглым столом с группами примерно по 25 сотрудников за кофе. Все они – и помощники по административной работе, и менеджеры – спрашивали одно и то же: «Вы закрываете заводы и сокращаете персонал. Чем можно оправдать затраты на тренажеры, спальни и конференц-центры?»

Мне нравились эти дебаты. Хотя я не всегда в них выигрывал, нужно было пытаться переубедить людей, одного за другим.

Во время этих дебатов я объяснял, что фитнес-центр выполняет двойную задачу: и способствует укреплению здоровья, и, что так же важно, помогает людям сплотиться. Специалисты в центральном офисе ничего не производят и не продают. Это очень отличается от работы на местах: все сотрудники какого-то отделения могут стремиться к получению заказа или увлеченно работать над запуском нового продукта. А в центральном офисе GE люди парковали машину в подземном гараже, поднимались на лифте на свой этаж и работали в своем углу здания до конца дня. Единственным местом встреч был кафетерий, но чаще всего люди и там садились за столики к коллегам, с которыми работали вместе.

Я решил, что спортзал станет местом неформальных встреч сотрудников, наподобие подсобки магазина, где отдыхают продавцы. Если этого удастся добиться, вложив чуть больше \$1 млн, дело того стоит.

Приверженцы традиций были потрясены. Я настаивал на своем, считая, что только так можно создать в компании неформальную семейную атмосферу. Я повсюду пропагандировал необходимость высочайшего мастерства и традиций его передачи и должен был подкреплять эти заявления действиями.

Подобная ситуация сложилась и в корпоративном образовательном центре в Кротонвилле. Он был построен четверть века назад и сильно устарел. Менеджеров размещали в унылых помещениях, по четверо в номере; комнаты выглядели как в придорожном мотеле. Между тем нужно было создать у посетителей Кротонвилля (и сотрудников, и клиентов) ощущение, что их работодатель и партнер – компания мирового уровня. Но некоторые критики начали называть этот центр «Храм Джека».

Отвечая на жалобы в начале 1980-х, я утверждал, что бизнес на самом деле – серия парадоксов:

– Мы тратим миллионы на здания, где ничего не производится, и при этом закрываем неконкурентоспособные фабрики. Эти цели соответствуют нашему стремлению – стать компанией мирового класса. Без этих расходов и сокращений мы не сможем нанимать и удерживать лучших людей и одновременно предоставлять товары и услуги при самых низких затратах.

– Мы нацелены на долгосрочную перспективу, но не забываем краткосрочной. Я всегда думал, что любому дураку под силу либо одно, либо другое. Сокращать затраты в ущерб будущему несложно, и на этом можно продержаться квартал, год или даже два. Мечтать о будущем и не обеспечивать краткосрочных результатов – еще проще. Но настоящий лидер познается в том, как ему удается сбалансировать два этих действия. Как минимум первые десять лет моей работы на посту CEO мне возражали: «Вы слишком много внимания уделяете краткосрочной перспективе». Но на самом деле это лишь еще одно оправдание бездействия.

– Чтобы стать мягким, необходимо быть жестким.

Но логика, лежащая в основе этих парадоксов, не очень помогала в условиях неопределенности. Недовольство сотрудников было столь велико, что начало выплескиваться за пределы компании.

К середине 1982 года журнал Newsweek подхватил обидное прозвище «Нейтронный Джек». Меня считали руководителем, который легко избавляется от людей, оставляя здания нетронутыми.

Я возненавидел это прозвище. Но бюрократию и расточительство я ненавидел еще больше. Мне были неприятны как одержимость данными в центральном офисе, так и низкая рентабельность отделения турбин.

Скоро «нейтронное» прозвище подхватили почти все СМИ. Казалось, репортеры не могли написать ни одного сюжета о GE без этой клички. Годами меня считали необузданным, упрекали в излишнем увлечении ростом, наймом и строительством новых зданий – в подразделениях пластмасс, медицинских технологий и GE Credit. А теперь я стал «нейтронным».

Дело в том, что мы первыми среди крупных, прибыльных и широко известных компаний приняли такие меры для повышения конкурентоспособности. За несколько лет до этого нечто подобное совершила компания Chrysler, но она отчаянно пыталась избежать банкротства и прибегла к помощи правительства. Поэтому общество было готово к предпринятым ею жестким мерам.

Но от нас никто не ожидал ничего подобного. Всем казалось, что GE – настолько сильная и прибыльная компания, что никакая реструктуризация ей не нужна. В 1980 году оборот GE достиг \$25 млрд, а чистая прибыль – \$1,5 млрд. Компания вышла на десятое место по обороту и на девятое по прибыльности в списке Fortune 500.

Но мы прекрасно понимали действительное положение вещей. В 1980-м американская экономика переживала период рецессии и высокой инфляции. Нефть стоила \$30 за баррель, а по прогнозам, цена могла подняться до \$100. Японские компании, воспользовавшись слабостью цены и передовыми технологиями, теснили нас по многим направлениям, которые мы считали центральными: от автомобилей до бытовой электроники.

Я хотел, чтобы структура затрат компании стала более конкурентоспособной. Именно этим я и занимался.

Мы никогда не прибегали к повсеместным сокращениям персонала или замораживанию зарплаты – двум излюбленным приемам руководителей, стремящихся снизить затраты. Оба они применяются под предлогом «чтобы все разделили эту боль», но в действительности так поступают те, кто не желает осознать реальность и заняться дифференциацией.

Лидерством здесь и не пахнет. Приказы сократить по 10% персонала или заморозить всем зарплаты противоречат необходимости заботиться о лучших сотрудниках. Если в некоторых подразделениях (например, пластмасс, освещения и бытовой техники) весной 2001 года мы проводили сокращения штатов, то в других (например, силовых турбин и медицинских технологий) не успевали нанимать персонал.

К сожалению, в 1980-е количество работающих в GE в основном падало. Если в конце 1980 года число сотрудников составляло 411 000, то к концу 1985-го эта цифра сократилась до 299 000. Из 112 000 сотрудников, покинувших GE, около 37 000 работали в проданных направлениях, но 81 000 – то есть каждый пятый в промышленных направлениях – потеряли работу по причинам, связанным с производительностью.

Цифры наглядно показывали: в компании действительно было слишком много лишних рабочих мест. Но «нейтронная» кличка все равно меня удручала.

На меня все равно оказывали значительное давление, пытаясь предотвратить некоторые жесткие решения. Это лоббирование было не только внутренним – мне звонили мэры, губернаторы, члены законодательных собраний штатов и законодатели федерального уровня.

Однажды во время планового посещения законодательного собрания штата Массачусетс в 1988 году я встретился с губернатором штата Майклом Дукакисом. Надо сказать, что накануне этой встречи наш завод по производству авиационных турбин и промышленных турбин в городе Линне опять отличился: его профсоюз отказался подписывать наш новый национальный трудовой договор.

Дукакис сказал:

– Очень хорошо, что вы посетили наш штат. Но было бы еще лучше, если бы вы создавали здесь больше рабочих мест.

Я ответил:

– Господин губернатор, мне придется вам это сказать. Линн – последнее место на земле, в котором я стал бы создавать рабочие места.

Советники Дукакиса были шокированы. Возникла долгая пауза. Все ждали, что я произнесу что-нибудь успокаивающее о том, что мы обязуемся сохранять рабочие места или, возможно, расширять свои мощности в Массачусетсе.

– Вы – политик и умеете считать голоса, – напомнил я. – Вы ведь не строите новые дороги в районах, которые проголосовали против вас.

– Что вы имеете в виду? – спросил он.

– Линн – единственный завод GE, который отказался подписывать наш общенациональный профсоюзный договор. Зачем мне давать работу тем, кто причиняет неприятности?

Губернатор понял мою логику и послал своего представителя по трудовым отношениям в Линн, чтобы улучшить положение.

Еще один болезненный удар я получил в начале августа 1984 года, когда журнал Fortune поместил меня на первое место в своем списке «Самых суровых боссов Америки». К счастью, в статье был не только негатив: один наш бывший сотрудник заявил, что до меня «никогда не встречал человека с таким количеством творческих идей для бизнеса. Никто до этого так не стимулировал работу моей мысли». Еще один сотрудник даже похвалил меня за то, что я «принес в GE увлеченность и преданность, характерные для лучших молодых компаний Кремниевой долины».

Все это мне понравилось, но положительные реакции были омрачены комментариями от анонимов, которые называли меня очень резким и заявляли, что я не переношу ответов, начинавшихся с «я думаю». Еще один экс-сотрудник, пожелавший остаться неизвестным, утверждал: «Работая с ним, чувствуешь себя как на войне. Многих подстреливают, а выжившим предстоит очередная битва». В статье говорилось, что я чуть ли не физически нападаю на людей с вопросами, «критикуя, унижая, поднимая на смех и оскорбляя».

По правде говоря, наши совещания действительно отличались от того, к чему привыкли сотрудники: мы многого требовали от них и заставляли готовиться к выступлениям. Те же, кто не справлялся с работой, старались представить себя в более выгодном свете.

Теперь я уверен, что на самом деле медлил с решительными мерами: недостаточно быстро закрывал неконкурентоспособные заводы; при сокращениях оставлял экономистов, консультантов по маркетингу, стратегических планировщиков и явных бюрократов гораздо дольше, чем следовало. Я уничтожил нашу секторную структуру только в 1986 году – а нужно было избавиться от нее, едва утвердившись на посту CEO, поскольку она была лишь очередным «изолирующим» уровнем управления. На постах руководителей секторов работали лучшие наши сотрудники, а мы не использовали их потенциал, не давали им возможности проявить свои лучшие качества.

Как только мы избавились от секторной системы, мы смогли по-настоящему разглядеть руководителей. За считанные месяцы нам стало ясно, кто соответствует нашим требованиям, а кто нет. В середине 1986 года компанию покинули четыре старших вице-президента. Это стало значительным прорывом.

## ПОЛИТИКА

# ДИАЛОГ БЕЛАРУСИ И ЛИТВЫ: ЗА КРАСНЫМИ ЛИНИЯМИ ДОБРОСОСЕДСТВА

Белорусско-литовские отношения с августа 2020 г. находятся в кризисе, в котором должны были существовать уже лет пять. Это было неминуемо после 2014 г. — деградацию диалога между соседями сдерживала исключительно вера Минска в многовекторность и нейтралитет. Но в 2020 г. выбора не осталось — непризнание Вильнюсом результатов президентских выборов у соседей стало спусковым крючком, который «отправил пулю» в самое сердце белорусско-литовских отношений.

Удар беженцами действительно попал в болевую точку Литвы по ряду причин. Во-первых, ситуация рельефно продемонстрировала тот факт, что номинально президентом Беларуси можно, конечно, признавать кого угодно, пусть даже и Тихановскую, но для решения реальных проблем необходимо поддерживать диалог с действующим официальным Минском.

Во-вторых, миграционный кризис высветил проблемы Литвы социально-экономического характера.

В-третьих, экспансия беженцев с Ближнего Востока обостряет фобии монокультурного литовского общества.

Может ли миграционный кризис вкпе с экономическими инструментами изменить позицию Литвы в отношении Беларуси? Болезненность проблемы с беженцами действительно заставила отдельные литовские СМИ задаваться вопросом, не стоит ли пересмотреть свою позицию в отношении Минска. Однако вероятность того, что за этими словами последуют реальные дела, минимальна. Причина объясняется всё той же конъюнктурой международных отношений, от которых зависит белорусско-литовский диалог. Официальный Вильнюс четко осознает свою функцию в Восточной Европе.

## Красные линии между Беларусью и Литвой

Белоруссия состоит членом Евразийского экономического союза, которому отказывает в субъектности Европейский союз, где в качестве полноправного члена существует Литва. Белоруссия заключила союз с Россией, которую «не переваривают» в Вильнюсе официально и публично. Причем задолго до украинского кризиса Литва исправно выполняла функцию «челнока демократии», выступая посредником в финансировании между более самостоятельными «старшими братьями» — США, ЕС, Швецией — и белорусскими оппозиционерами. Наконец, обе рассматриваемые страны состоят в разных военных блоках, которые к тому же регулярно проводят учения у границ друг друга: Литва — в НАТО, Белоруссия — в ОДКБ и Союзном государстве, которое имеет развитую оборонительную составляющую.

Словом, две страны находятся по разные стороны геополитической пропасти, которая к тому же стала стремительно углубляться после 2014 г. Несмотря на это, Минск со своей рачительной внешней политикой контакты с Вильнюсом старался сохранить в угоду своим экономическим интересам.

До 2020 г. белорусские эксперты в кулуарах не раз указывали на то, что в Минске прекрасно понимают враждебность Литвы к белорусской государственности, но считают, что красные линии Вильнюс еще не пересек: да, поддерживает оппозицию, но не организовывает беспорядки; да, критикует за недемократичность, но готов зарабатывать на транзите белорусских товаров. Даже компания по дискредитации проекта БелАЭС вызвала раздражение в Минске, но тем не менее не заставила пересмотреть отношения с Вильнюсом: да, критикуют наш проект, но всё равно не смогут

помешать его реализации. А раз вред только на уровне риторики, то зачем накалять обстановку и ставить под угрозу вполне нериторические экономические выгоды?

## Нет выбора после выборов

Ситуация кардинально изменилась после президентских выборов 2020 г. — Минску фактически не оставили выбора. Литва вместе с остальными западными странами не признала результаты голосования, соответственно, Вильнюс отказал в легитимности А. Лукашенко. Минск, может, и в этих условиях был бы готов продолжать закрывать глаза на враждебность Литвы и обвинения в диктатуре, но контакты с Беларусью были фактически разорваны в одностороннем порядке литовской стороной, которая предоставила убежище Светлане Тихановской на своей территории, признавая именно ее в качестве легитимного президента в изгнании.

Литва вопреки своим национальным интересам была в числе наиболее ярких сторонников подобных мер воздействия на Минск. В итоге к лету 2021 г. санкции Европейского союза охватили активы 166 физических и 15 юридических лиц. Кроме того, в отношении Беларуси на сегодня действуют секторальные санкции, которые включают:

- запрет торговли с белорусскими калийными, нефтеперерабатывающими и табачными компаниями;
- запрет на продажу оборудования и технологий для перехвата телефонной связи и интернета, а также товаров двойного назначения, которые могут быть использованы в военных целях;

- ограничение доступа к рынкам капитала Евросоюза, включая Европейский инвестиционный банк;
- ограничение банками стран Евросоюза участия в белорусских госпроектах;

- запрет европейским организациям на использование финансовых инструментов, инвестиционных услуг Беларусбанка, Белинвестбанка и Белагропромбанка.

Ответные действия Минска в целом носят для Евросоюза скорее символический характер, но весьма болезненны отдельно для Литвы. В марте 2021 г. президент Беларуси подписал указ о контрсанкциях, который предусматривает запрет на импорт некоторых категорий товаров, работ или услуг от компаний стран, ранее применивших санкции в отношении белорусских фирм или граждан. В конце июня к этому добавился ряд дипломатических мер: приостановка участия в инициативе ЕС «Восточное партнерство»;

- приостановка действия Соглашения о реадмиссии с ЕС;

- отзыв белорусского постоянного представителя при Евросоюзе с рекомендацией руководителю представительства ЕС поступить так же;

- запрет на въезд в страну представителям евроструктур и лицам из Евросоюза, которые содействовали введению санкций.

Для Литвы же важнейшим элементом контрсанкций стала переориентация транзита нефтепродуктов с прибалтийских портов в российскую Усть-Лугу. Ежегодно Беларусь экспортирует около 11 млн тонн нефтепродуктов — в первую очередь это бензин, дизельное топливо и мазут. Крупнейшие покупатели белорусских нефтепродуктов — Великобритания, Украина, Нидерланды и Польша. Также часть их отправляется в Азию, Африку, Латинскую Америку и США. Половина экспорта до недавнего времени шла морем через порты стран Прибалтики. На Клайпедский государственный порт приходится до 90% экспорта белорусских нефтепродуктов (оставшиеся объемы переваливают через латвийский Вентспилс).

По итогам 2020 г. выручка литовского госпредприятия Klaipėdos nafta от перевалки нефтепродуктов составила 31,4 млн евро.

## Миграционный кризис и будущее белорусско-литовских отношений

Минск не остановился на экономическом и политическом противодействии Вильнюсу. Третьей сферой, по которой ударила Беларусь, стала сфера безопасности. В мае 2021 г. А. Лукашенко заявил, что теперь западные страны будут самостоятельно осуществлять контроль за наркотрафиком и незаконной миграцией на границе с Беларусью. В первую очередь Минск снял с себя эти функции на литовском направлении. Параллельно с этим увеличилось количество рейсов в Беларусь с Ближнего Востока с беженцами на борту, намеревающимися проникнуть на территорию Евросоюза. Только в июне, по данным Государственного пограничного комитета Беларуси, число незаконных переходов границы из Беларуси в Литву увеличилось в шесть раз. Результат не заставил себя ждать — с начала июля руководство страны ввело чрезвычайное положение в связи с миграционным кризисом.

Удар беженцами действительно попал в болевую точку Литвы по ряду причин. Во-первых, ситуация рельефно продемонстрировала тот факт, что номинально президентом Беларуси можно, конечно, признавать кого угодно, пусть даже и Светлану Тихановскую, но для решения реальных проблем необходимо поддерживать диалог с действующим официальным Минском. Оборвав все контакты с А. Лукашенко, Вильнюс поставил себя в условия, когда единственными инструментами урегулирования миграционного кризиса стала попытка построить стену и отгородиться наглухо от своего соседа, что требует времени, денег и на практике слабо реализуемо.

Во-вторых, миграционный кризис высветил проблемы Литвы социально-экономического характера. Расходы по содержанию растущего количества беженцев были возложены на муниципальные бюджеты и систему здравоохранения, которые сегодня и без того перегружены в условиях пандемии и периодических «лолдаунов».

Наконец, в-третьих, экспансия беженцев с Ближнего Востока обостряет фобии монокультурного литовского общества. В условиях перманентной депопуляции Литвы наводнение страны ментально чуждым мусульманским компонентом, который сложно будет впоследствии «переварить».

Болезненность проблемы с беженцами действительно заставила отдельные литовские СМИ задаваться вопросом, не стоит ли пересмотреть свою позицию в отношении Минска.

В Минске, вероятно, понимая это, не торопятся принимать изменения со стороны прибалтийского соседа и заняли выжидательную позицию — основные шаги в отношении западных стран, включая Литву, носят здесь ситуативный характер, с основной целью не подпасть ни под один из мировых центров силы. С одной стороны, декларируется ошибочность концепции многовекторности и «оттепели» в отношениях с Западом после 2014 г. — вчерашние партнеры в лице бывшего помощника министра обороны США М. Карпентера называются с экранов государственного телевидения антилукашенковскими заговорщиками. С другой стороны, к принципиальным изменениям восточного направления внешней политики это не приводит: скорее, происходит трансформация многовекторности из системы координат «Запад — Восток» в систему «Россия — Китай».

## КУЛЬТУРА

## Ошибки молодости и покаяние Екатерины Васильевой: Чего не может себе простить знаменитая актриса



В последнее время народная артистка РСФСР Екатерина Васильева, отметившая 15 августа свое 76-летие, очень редко снимается в кино и появляется на экранах. Это породило массу слухов: говорили, что актриса отреклась от мирской жизни и ушла в монастырь, что ее погубили вредные привычки, что она уехала за границу. На самом деле это не соответствует действительности, хотя Васильева признает, что в молодости совершила немало ошибок, за которые сейчас глубоко раскаивается.

### Некрасивая красавица

Екатерина появилась на свет в 1945 г. в семье известного поэта Сергея Васильева. Немногие знают о том, что у нее был и еще один знаменитый родственник – легендарный педагог с мировым именем Антон Макаренко, которому она приходилась внучатой племянницей. Ее дед по материнской линии был его родным братом. В числе белогвардейцев он в 1920-х гг. эмигрировал за границу, а жену, которая ждала ребенка, с собой вывезти не смог. И заботы о ней и ее дочери взял на себя Макаренко, поэтому мать Екатерины росла вместе с его воспитанниками.

Родители Екатерины развелись, когда ей было 12 лет. Чтобы помочь матери, она начала работать на почте, а по вечерам занималась тем, к чему лежала душа, – посещала театральную студию. Благодаря этим занятиям и, конечно, своей одаренности и магнетическому обаянию, Васильева без труда поступила во ВГИК с первой же попытки.

Еще в студенческие годы и ее однокурсники, и педагоги поражались тому, как при такой специфической внешности, очень далекой от эталонов красоты, Екатерина преображается на сцене – она становилась просто ослепительной, от нее невозможно было отвести глаз. Она справлялась не только с острохарактерными, но и с лирическими, и с трагическими ролями, и зрители ей верили.

В 22 года Васильева окончила ВГИК и начала выступать на театральной сцене. К тому моменту у нее уже был небольшой опыт съемок в кино. Она дебютировала еще в 1965 г., но первая популярность пришла к ней спустя почти 10 лет, когда на экраны вышла «Соломенная шляпка». Правда, изначально Васильеву пригласили сыграть в этом фильме невесту главного героя, но худсовет решил, что эта героиня должна быть более милостивой, и в результате Васильева исполнила роль неверной жены, из-за утерянной шляпки которой и поднялся переполох. И эта киноработа стала ее визитной карточкой и принесла ей всесоюзную славу.

После этого режиссеры засыпали ее новыми предложениями, и в 1970-х – 1980-х гг. Васильева сыграла свои лучшие роли в кино: «Визит дамы», «Экипаж», «С любимыми не расставайтесь», «Приключения Тома Сойера и Гекльберри Финна», «Чародеи», «Обыкновенное чудо» и другие.



### Актриса, и ее сын нашли спасение в религии

Хотя фильмы с ее участием стали признанной классикой советского кино, актриса позже призналась, что на самом деле никогда не любила кинематограф так, как театр, и снималась только в погоне за славой и материальным благополучием.

### Грехи молодости

Сегодня актриса признается, что в молодости ей сложно было избежать соблазнов, и она совершила немало ошибок, о которых теперь жалеет. Все, кто помнил ее по институту, рассказывали, что она постоянно дымила, много пила и ругалась, как грузчики в порту. Без нее не обходилась ни одна актерская вечеринка, и актриса не только позволяла себе выпить лишнего, но и крутила романы за спиной у супруга, режиссера Сергея Соловьева. Она еще была замужем, когда узнала, что ждет ребенка от другого мужчины, драматурга Михаила Рощина, который стал ее вторым мужем.

Хотя Васильева не была красавицей, она без труда покоряла мужчин. Соловьев о ней говорил: «Катя была очень юная, высокая, стройная, рыжая, с челкой и с гениальной, абсолютной, дотоле мной в женщинах не виданной внутренней свободой. Она была свободна во всем, этого даже проявлять не требовалось. Ей достаточно было войти в комнату или даже просто сидеть, как становилось ясно, что перед тобой совершенно раскрепощенный, изначально свободный человек».

Оба ее брака распались, и позже актриса признавалась, что это произошло по ее вине. И если Сергей Соловьев всегда отзывался о ней с уважением и восхищением, то Михаил Рощин долгое время держал на нее обиду. Он называл Васильеву неисправимой эгоисткой, «человеком необычайного таланта и такого же дурного нрава», и говорил, что все ее достоинства перечеркивает несносный характер.

### Дорога к храму

Еще в начале 1990-х гг. появились слухи о том, что знаменитая актриса оставила профессию

### Кадр из фильма "Обыкновенное чудо", 1978

и ушла в монастырь. На самом деле все было так. Когда сыну Екатерины и ее второго мужа Михаила Рощина было 2 года, он заболел, у него подскочила температура. А семья тогда снимала дачу за городом, и разыскивать врача пришлось в поселке посреди ночи. Так актриса познакомилась с врачом Екатериной Трубецкой, которая всю жизнь была верующим человеком и приобщила к вере Васильеву. Благодаря новой знакомой у актрисы появился духовный наставник.

Тогда актриса словно нашла то, что долго искала, то, что было недоступно во времена СССР. Васильева говорила: «Четыре поколения моих сограждан оказались оторванными от жизненно важных духовных основ! Ведь если б я была крещена от рождения и хоть что-то в религиозном плане соображала, вся моя жизнь прошла бы по-другому! И я не натворила бы столько грехов! Все, что я сделала в своей жизни до крещения, все было абсолютно неправильно! У людей верующих есть те самые ориентиры, которые позволяют преодолевать постоянные житейские трудности с гораздо меньшими потерями».

Сегодня Васильева ни одного серьезного шага в своей жизни не делает без благословения своего духовника. Именно он и отговорил ее 20 лет назад от решения уйти в монастырь, когда у нее впервые появились такие мысли. Он объяснил ей, что на такой шаг может пойти только тот человек, у которого нет прямых обязанностей в миру, а мать актрисы тогда нуждалась в ее помощи и заботе. К тому же духовник заверил актрису в том, что молиться и праведно жить можно и не в монастыре. При этом ее сын Дмитрий Роцин стал протоиереем и настоятелем храма.

В наши дни Васильева часто посещает службы в храме, но при этом продолжает время от времени сниматься в кино и участвует в антрепризных спектаклях, если получает благословение духовника на ту или иную роль. Актриса сожалеет только об одном – о том, что не пришла к Богу раньше, иначе не разрушила бы сама свои браки, не отказывалась бы от рождения нескольких детей, не предавала бы близких и не оказалась бы во власти вредной привычки. Она не боится уйти из жизни, переживая лишь о том, чтобы успеть покаяться во всех своих грехах и вымолить прощение.

Они ломают все стереотипы, приковывают внимание и вызывают восхищение. И Екатерину Васильеву называют в их числе: Актрисы с нестандартной красотой, сумевшие влюбить в себя миллионы зрителей.

## НОВОСТИ США

### РЕЧЬ БАЙДЕНА НАЗВАЛИ "ОДНОЙ ИЗ САМЫХ ПОСТЫДНЫХ В ИСТОРИИ США"



Wall Street Journal охарактеризовала выступление Байдена как "одно из самых постыдных в истории США со стороны главнокомандующего". Преодоление кризиса Байденом редакция издания сравнила с "падением Сайгона" - унижительным отступлением США, которое фактически положило конец войне во Вьетнаме, напоминая, что поспешная эвакуация из Кабула произошла всего через несколько месяцев после того, как президент пообещал, что американские войска покинут Афганистан "безопасным и упорядоченным образом". Издание утверждает, что даже меньшее присутствие американского воинского контингента в Афганистане могло бы "предотвратить разгром".

"Должен быть лучший способ, чем это бессмысленное безрассудное отступление, которое продало жизни миллионов простых афганцев и будет преследовать Запад в течение десятилетий, если не столетий, в будущем", - констатирует британское издание The Sun. Ведущий Fox News Уилл Кейн призвал Байдена уйти в отставку, охарактеризовав его телеобращение как "мастер-класс по двусмысленной речи". Издания в один голос пишут о том, как Байден буквально бежал от репортеров после телеобращения, предпочтя улететь догуливать отпуск в летнюю резиденцию американских президентов Кэмп-Дэвид, а не ответить на массу возникших к нему вопросов.

Байден продолжает подвергаться шквалу критики со стороны политиков двух американских партий. Конгрессмен-демократ и бывший ветеран ВВС США 54-летняя Крисси Хулахан сказала CNN, что прогресс боевиков "Талибана" (запрещенная в России террористическая организация) был удивительным, а Белый дом так и не внял многочисленным предупреждениям законодателей с Капитолийского холма. "Все произошло фактически наоборот. Мы забили тревогу, но наши ужасные предупреждения остались без внимания", - отметила Хулахан.

Законодатели обвинили Байдена в попытке "переложить вину на других", после того как президент США предпочел объяснить решение о выводе войск результатом сделки, заключенной Трампом с "Талибаном" в феврале 2020 года. Байден в своей речи утверждал, что после этого у него якобы "осталось два варианта: либо выполнить соглашение, либо задействовать американских солдат".

Элиз Мари Стефаник, американский предприниматель и политик, выступающая в качестве представителя США для избирательного округа 21 в Нью-Йорке, заявила, что американский народ "наконец увидел" Байдена таким, какой он есть, назвав его слабым, беспомощным лидером на посту президента Соединенных Штатов.

Республиканский конгрессмен, сенатор Линдси Грэм, входящий в число авторитетных политиков в Капитолии, заявил, что после "такой речи" Байден должен уйти с поста президента. "Речь Байдена была жалкой попыткой свалить вину и нервным анализом ситуации, которую он - и только он один - создал", - отметил Грэм.

По словам бывшего претендента на пост президента США, сенатора Теда Круза, выступление Джо Байдена было "безмерно разочаровывающим". "Вместо того, чтобы обвинять других, Джо Байден должен дать американскому народу реальное объяснение того, что быстро пошло не так в Афганистане", - заявил Круз.

Напомним, что в своем телеобращении Байден признал, что он был удивлен скоростью краха афганского правительства. Он сказал американцам, что "полностью поддерживает" свое решение о выводе войск, и не сожалеет об этом. Байден сказал, что США будут продолжать поддерживать афганский народ, продвигать региональную дипломатию и отстаивать права афганцев.

После этого телеобращения президента в очередной раз обвинили в том, что он "не обращает внимания" на террористические угрозы, которые талибы и другие группировки представляют для США. Сенатор Грэм сказал: "Это лишь вопрос времени, когда "Аль-Каида" возродится в Афганистане и станет угрозой для Америки и западного мира". Представители министерства внутренней безопасности тем временем опасаются, что причиной для атак иностранных террористических организаций может быть 20-я годовщина событий 11 сентября 2001 года.

Бывший президент Дональд Трамп призвал Байдена "с позором уйти в отставку" после того, как талибы взяли под свой контроль Афганистан.

### США ВНОВЬ ВЫРАЗИЛИ ОЗАБОЧЕННОСТЬ В СВЯЗИ С ПОПРАВКАМИ О РЕСТИТУЦИИ В ПОЛЬШЕ



США вновь выразили озабоченность по поводу поправок в польское законодательство, подписанных президентом Анджеем Дудой 14 августа, которые серьезно ограничивают реституцию и возможность получения компенсации за имущество, неправомерно конфискованное в коммунистическую эпоху в Польше.

«Мы глубоко сожалеем о принятии этих поправок», - заявил госсекретарь США Энтони Блинкен.

«Мы призываем польское правительство провести консультации с представителями пострадавших сторон и разработать четкую, эффективную и действенную юридическую процедуру для рассмотрения притязаний на конфискованное имущество и обеспечения некоторой справедливости для жертв», - продолжил он.

«В отсутствие такой процедуры этот закон нанесет ущерб всем польским гражданам, чье имущество было несправедливо отобрано, в том числе и польским евреям, ставшим жертвами Холокоста», - подчеркнул Блинкен.

### ПРАВИТЕЛЬСТВО США ОБЪЯВИЛО О ДЕФИЦИТЕ ВОДЫ НА РЕКЕ КОЛОРАДО

Правительство США впервые объявило о дефиците воды на реке Колорадо, что приведет к обязательным сокращениям потребления воды в штатах на Юго-Западе США.

Озеро Мид, крупнейшее по объему водохранилище в США, в этом году истощается с пугающей скоростью.

Водоохранилище на реке Колорадо заполнено лишь на 35 процентов. Это самый низкий показатель с момента заполнения озера после завершения строительства плотины Гувера в 1930-х.

Озеро Пауэлл, которое также питается рекой Колорадо и является вторым по величине водохранилищем в стране, также недавно истощилось до рекордно низкого уровня и сейчас заполнено на 32 процента.

По данным Службы национальных парков, озеро Мид обеспечивает водой около 25 миллионов человек в Аризоне, Неваде, Калифорнии и Мексике.

Бюро мелиорации США объявило, что первые сокращения потребления воды на реке Колорадо начнутся 1 января.

В соответствии со сложной системой приоритетов, это затронет Аризону и Неваду.

Поставки воды из реки Колорадо в Аризону сократятся на 18 процентов, что в первую очередь скажется на сельском хозяйстве. Сокращение подачи воды в Неваде в 2022 году составит 7 процентов.



## НОВОСТИ МИРА

### АФГАНСКИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ОБЪЯВИЛ СЕБЯ ВРЕМЕННЫМ ЛИДЕРОМ СТРАНЫ И ПРИЗВАЛ К БОРЬБЕ С ТАЛИБАМИ



Первый вице-президент Афганистана Амрулла Салех заявил, что он находится в Афганистане и является «легитимным временным президентом» после того, как президент Ашраф Гани бежал из страны, когда повстанцы Талибана взяли Кабул.

На прошлой неделе в ходе совещания с руководством органов безопасности под председательством Гани Салех заявил, что гордится афганскими вооруженными силами и что правительство сделает все возможное, чтобы усилить сопротивление талибам.

Однако страна была захвачена талибами всего за несколько дней, а не месяцев, как прогнозировали разведслужбы США.

В серии твитов Салех написал, что «бесполезно» спорить с президентом США Джо Байденом, решившим вывести из Афганистана американские войска.

Салех призвал афганцев продемонстрировать, что Афганистан «не Вьетнам, а талибы даже отдаленно не похожи на Вьетконг (термин, который принято использовать для обозначения коммунистических формирований Южного Вьетнама и поддерживавших их коммунистических властей Северного Вьетнама)».

Кадры, на которых отчаявшиеся афганцы пытаются забраться на взлетающий американский военный самолет, породили сравнения с фотографией 1975 года, на которой люди пытались сесть на вертолет на крыше в Сайгоне во время вывода войск из Вьетнама.

Салех заявил, что афганцы, в отличие от США и НАТО, «не утратили силу духа» и видят впереди огромные возможности. «С бесполезными оговорками покончено. Присоединяйтесь к сопротивлению», — написал он.

Салех, местонахождение которого неизвестно, заявил, что он «никогда и ни при каких обстоятельствах» не склонится перед талибами и «никогда не предаст» память Ахмада Шаха Масуда — лидера Северного альянса, убитого двумя боевиками «Аль-Кайды» незадолго до терактов 11 сентября 2001 года в США.

### В МАГАТЭ ЗАЯВИЛИ, ЧТО ИРАН ПРОДОЛЖАЕТ НАРАЩИВАТЬ ОБОГАЩЕНИЕ УРАНА

Как заявил пресс-секретарь Госдепартамента США Нед Прайс, на сегодня у Ирана нет никакой необходимости производить металлический уран, который имеет прямое отношение к разработке ядерного оружия. Он призвал Тегеран вернуться к переговорам по полному выполнению ядерного соглашения.



В Европе и США недовольны работой Ирана над обогащенным металлическим ураном, поскольку эта технология может быть использована для изготовления сердцевин ядерной бомбы. В то же время Иран настаивает на мирных целях, и что он якобы разрабатывает новый вид топлива для реакторов.

Официальный представитель министерства иностранных дел Ирана заявил, что решение Тегерана производить металлический уран, обогащенный до 20% чистоты, имеет исключительно мирные цели.

В этом году Тегеран уже сделал небольшое количество необогащенного металлического урана. Это нарушение соглашения, запрещающего все работы с металлическим ураном, поскольку из него можно сделать ядро ядерной бомбы. Иран всегда отрицал наличие ядерного оружия.

### В ИРЛАНДИИ РАССЛЕДУЮТ ВОЗМОЖНУЮ ПРИЧАСТНОСТЬ РОССИИ К «ПОДОЗРИТЕЛЬНОЙ АКТИВНОСТИ» ВБЛИЗИ ПОДВОДНОГО ИНТЕРНЕТ-КАБЕЛЯ У ЮЖНЫХ БЕРЕГОВ СТРАНЫ

В Ирландии ведётся расследование с целью установить, не действовало ли глубоководное судно, занимавшееся несанкционированными подводными работами у южного побережья Ирландии, в интересах российских вооружённых сил и не нацеливалось ли на пролегающий там подводный кабель.



Силы обороны страны усилили наблюдение у южного побережья после обнаружения военно-морским патрулём крупного судна, занятого подводной активностью вблизи кабеля, по которому осуществляется интернет-трафик между Европой и Америкой. Судно было обнаружено в конце июля в 170 морских милях от побережья в эксклюзивной экономической зоне Ирландии. Впоследствии судно было приказано прекратить какую-либо активность под водой в соответствии с Законом о загрязнении моря 1991 года. Вскоре после этого судно, зарегистрированное на островах Зелёного мыса, покинуло место происшествия.

Силы обороны подозревают, что корабль, возможно, установил вблизи кабеля подводный аппарат. Кроме того, военные пытаются оценить, действовало ли судно в качестве представителя вооружённых сил России. Ранее российские военные уже нацеливались на подводные кабели, размещая рядом с ними устройства для перехвата данных и связи. ГРУ отслеживает места установки подводных кабелей в Ирландии. Там же действует флот России и были замечены самолёты российских ВВС.

Бывший офицер военной разведки, а ныне член ирландского парламента Катал Берри считает ирландские воды уязвимыми: «Эти подводные кабели всегда были ахиллесовой пятой западных экономик. Я был бы удивлён, если бы наши соперники не изучали эти ключевые линии связи, намереваясь использовать их, потому что именно это делают мировые державы».

Департамент транспорта подтвердил инцидент. «Силы обороны сообщили Береговой охране о судне как о подозрительном, поскольку оно действовало без уведомления, а его автоматическая система идентификации, требуемая для всех судов, не работала. Было выдано стандартное распоряжение о прекращении операций», — говорится в сообщении ведомства. Силы обороны, в свою очередь, заявили, что не комментируют вопросы национальной безопасности.

### ВЗРЫВ ЦИСТЕРНЫ С КОНТРАБАНДНЫМ ТОПЛИВОМ СПРОВОЦИРОВАЛ БЕСПОРЯДКИ В ЛИВАНЕ

Накануне в районе Аккар на севере страны взорвался резервуар для хранения топлива — как раз в момент раздачи конфискованного у контрабандистов мазута военными местным жителям. Погибли 28 человек, около 80 получили ранения.

В охваченной кризисом стране многие обвинили в произошедшем власти и их неспособность обеспечить поставки импортного топлива. Несколько дней назад Центральный банк объявил о прекращении субсидирования соответствующих закупок из-за истощения валютных запасов.

В Бейруте манифестации вылились в столкновения с полицией.

Во всём, что происходит сегодня с ливанским народом, виновны эти коррупционеры. Мы не желаем, чтобы они оставались у власти, нам больше ничего от них не надо!

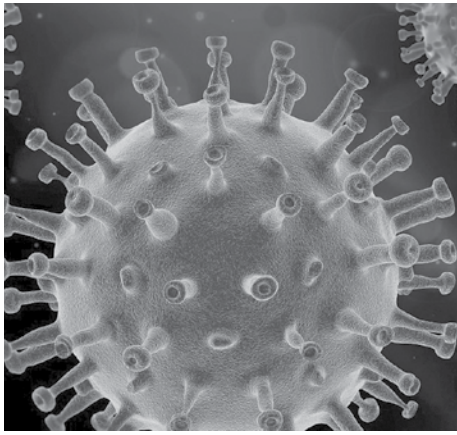
Президент Мишель Аун распорядился провести расследование инцидента и поручил следить за распределением топлива силам безопасности. Новая трагедия произошла всего две недели спустя после того, как Ливан отметил первую годовщину мощного взрыва в порту Бейрута.



## НОВОСТИ МЕДИЦИНЫ

### АНТИТЕЛА К КОРОНАВИРУСУ СТАБИЛЬНЫ И ЧЕРЕЗ 7 МЕСЯЦЕВ ПОСЛЕ ЗАРАЖЕНИЯ

Насколько долго человек обладает иммунитетом, если он уже переболел коронавирусом и поправился после него? Уровень защитных антител, появившихся в организме человека, переболевшего коронавирусом, не только остаётся стабильным через 7 месяцев после заражения, но даже и повышается в некоторых случаях. Исследование показало, что уже существующие в нашем организме антитела к коронавирусу, вызывающим простуду, тоже могут защищать от COVID-19.



Исследование проводилось в период с марта по октябрь прошлого года, когда его авторы четырежды брали анализы крови у 578 медицинских работников в больницах Барселоны. По этим анализам оценивались не только уровни антител, но и их типы. Речь шла об антителах к 6 антигенам COVID-19, а также к четырём другим коронавирусам, вызывающим простуду.

Это первое исследование, оценившее выработку антител к такой большой группе коронавирусов в течение 7 месяцев. Большинство заражений среди медработников случилось во время первой волны коронавируса с марта по октябрь. Число переболевших за этот период незначительно увеличилось с 13,5% до 16,4%. Уровень антител IgG к спайковому белку SARS-CoV-2 оставался стабильным с течением времени, что подтверждает результаты и других исследований.

### ВАКЦИНАЦИЯ В США НЕ СНИЖАЕТ ЗАБОЛЕВАЕМОСТИ, НО УМЕНЬШАЕТ СМЕРТНОСТЬ

И всё-таки прививки от коронавируса работают. За последние три недели заболеваемость в Америке выросла на 240% до 108 000 в сутки, но количество смертей уменьшилось наполовину от того показателя, который наблюдался до начала всеобщей вакцинации.

В прошлое воскресенье на территории США зарегистрировали 24 234 новых заражений COVID-19. Средний показатель заболеваемости за 7 дней достиг 108 624 человек, накануне он трижды пересекал отметку в 100 000 заражений. Это составило увеличение в 240%, по сравнению с суточной заболеваемостью в 31 919 случаев три недели ранее. Последний раз коронавирус демонстрировал такой восходящий тренд заболеваемости выше 100 000 человек в день в начале ноября 2020 года, когда вакцин в широком доступе не было.

В тот момент количество смертей в США, связанных с вирусом, составляло, в среднем, 1 100 в сутки. Но на территории Америки в воскресенье было зарегистрировано всего 111 смертей, а их семидневной средний показатель составил 508 летальных исходов. Это наполовину меньше того, что наблюдалось до начала всеобщей вакцинации.

Сейчас на территории США вакцинировано 68% подходящего под прививки населения. При этом штаты сообщают о рекордном приросте заболеваемости коронавирусом, они сталкиваются и с таким же наплывом пациентов в больницах. Во Флориде некоторые больницы отправляют пациентов домой с кислородом и оставляют свободные койки для более тяжелых больных. А в Хьюстоне уже закончились свободные кровати, и теперь тяжелых больных вынуждены вертолётом доставлять за сотни километров в другие больницы, включая даже штат Северную Дакоту.



### ФАНТАСТИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ

Разработчики цифровых технологий в здравоохранении не перестают нас удивлять чуть ли не каждый день. Нередко описания работы таких систем звучат как отрывки из научно-фантастического романа.

Рассмотрим некоторые технологии цифрового здравоохранения будущего.

#### Нанороботы

Еще в 2015 году появилась информация об идее разработки микроскопических роботов, которые смогут измерять параметры нашего здоровья и диагностировать заболевания. Такие устройства смогут помочь расширить границы наших знаний биологии и анатомии, улучшить возможности доставки лекарств и проводить тонкие локализованные хирургические операции. Эти нанороботы, утверждали ученые, смогут, вероятно, создавать сеть, общаться друг с другом, идентифицировать признаки, связанные со здоровьем и автоматически предпринимать корректирующие действия. Список приложений очень большой – это генетическая терапия, биологические исследования, внутриклеточные сенсоры и многое другое.

С тех пор прошло шесть лет и практически все разрабатываемые нанороботы были созданы только в исследовательских лабораториях и представляли собой скорее доказательство концепции, чем решение для практического применения. Последние новости, связанные с этой технологией, все еще вращаются вокруг теоретических/ концептуальных аспектов. Но именно так часто развиваются технологии цифрового здравоохранения: от концептуальных стадий в лабораториях, через различные итерации и стадии тестирования до внедрения в широкую аудиторию.

Что касается разрабатываемых сегодня устройств, то мы познакомим вас с несколькими из них.

#### Микро-робот для целевой терапии

Это весьма перспективные, хотя и относительно новые типы медицинских роботов. Основой их работы является использование механических частиц, близких к микроскопическим, для локализации препарата или определенной терапии в конкретном целевом участке тела. Такая технология может быть использована для узконаправленного целевого облучения опухоли или просто для уменьшения побочных эффектов препарата, ограничивая его органом, в котором он может понадобиться.

Существует несколько возможных методов для доставки таких микрочастиц в цель, но в результате новых исследований появились микро-роботы с крошечными спиральными «двигателем», которые могут быть направлены магнитным полем для перемещения через кровеносные сосуды в определенное место в организме.

#### Наноробот – убийца опухоли

Ирландская компания Elbe Valley Medical разработала технологию, в основе которой находится наноробот, который блокирует кровоток в области тканей тела, окружающих опухоли.

Когда находящиеся в крови миниатюрные устройства оказываются в области вокруг опухоли, а цель им указывается радиочастотными волнами, они начинают расправлять «щупальцы», похожие на опоры посадочного модуля лунной экспедиции, что позволяет закрепить нанобота в капилляре и заблокировать «его телом» кровоток, и вызвать окклюзию на уровне кровеносных капилляров в интересующей ткани. Это приводит к увеличению гипоксии в опухоли и, в конечном счете, к ее умиранию. Лечение контролируется с помощью технологии МРТ.

Затем радиоволновое поле отключается, «щупальцы» наноробота убираются и возобновляется нормальное кровообращение.

#### Антибактериальные нанороботы

Антибактериальные боты изготовлены из крошечных золотых нанопроволок и покрыты красными кровяными тельцами, которые могут удалять бактериальные инфекции непосредственно из крови пациента. Они могут сделать это, имитируя бактерию и ее токсины, а затем привлекая и захватывая их в нано-сетку, когда бактерии подойдут ближе. Роботы также могут быть направлены через тело пациента с помощью специального ультразвука в определенное место для ускорения процесса очистки и лечения локализованных инфекций. Поскольку они используют естественную реакцию бактерий, нанороботы потенциально могут быть использованы вместо антибиотиков широкого спектра действия и могут оказать огромное влияние в нашей борьбе с ростом заболеваний, с которыми не могут справиться антибиотики.


#### Сканеры еды


Компания 6SensorLabs выпустила два портативных сканера Nima – датчик глютена и датчик арахиса. Они позволяют пользователю прямо на месте просканировать образец пищи на наличие соответствующего содержания. Тестирование показало, что они точны и практичны в использовании. Более того, их точность и удобство использования могут в буквальном смысле оказаться спасительными для людей, страдающих от пищевой аллергии.


Ключевым параметром Nima является скорость, чем он отличается от существующих на рынке тестов, которым требуется от 15 до 20 минут на определение наличия глютена. Nima такой тест делает за 2 минуты, что, вместе с его миниатюрностью, делает это устройство очень привлекательным для потребителей.


## ГОРОСКОП НА НЕДЕЛЮ


Неделя подходит для решения вопросов делового характера. Нужно работать в одной команде с коллегами. Общение может привести к неплохому результату. Избегайте конфликтов, споров и заключения пари. В финансовых вопросах стоит проявить сдержанность и воздержаться от незапланированных покупок.


**ОВЕН**  

 Придется стремительно улаживать старые дела: завершать проекты, срочно расплачиваться с долгами. Предстоят частые командировки, но роман с коллегой лучше не продолжать.


**ЛЕВ**  

 Хороший период, чтобы изменить подход к работе и потребовать увеличения зарплаты. Не отвлекайтесь на мелочи и избегайте конфликтов. Иначе будут неприятные последствия. Вероятна встреча со старой любовью.


**СТРЕЛЕЦ**  

 Возможен возврат к старым делам, удачная работа с бывшими коллегами. Дети порадуют успехами, а родственники, возможно, придут на помощь в нужный момент. Следует воздержаться от лишних трат, финансовая сфера не на высоте.


**ТЕЛЕЦ**  

 Ошибка в работе может лишить поддержки коллег и осложнит деловые контакты. Полагайтесь на свои силы, но прислушивайтесь к советам. Можно сменить место работы, новая должность откроет заманчивые перспективы.


**ДЕВА**  

 Старайтесь не допускать ошибок в работе с документами. Тщательно проверяйте выполненную работу. Начинать новые дела не рекомендуется. Не все коллеги питают к вам симпатию. Помните об этом, когда соберетесь поделиться планами.


**КОЗЕРОГ**  

 Напряженная неделя, эмоции выходят из-под контроля, возникают трудности в отношениях с родными, коллегами. Предложение занять высокооплачиваемую должность нужно принимать сразу. Иначе можно упустить свой шанс.


**БЛИЗНЕЦЫ**  

 Появится шанс заполучить желаемую должность, а начальство; наконец, начнет замечать ваш труд. Возможны некоторые неурядицы в семье – ссоры, недопонимания. Главное не наговорить лишнего, исправлять потом придется долго.

**ВЕСЫ**  

 Сейчас не время долго взвешивать и медлить с решениями. Стоит согласиться на интересное предложение. Для вас открыто много дорог, это удачная неделя для перемен. Советуйтесь только со своей интуицией – она не подведет.

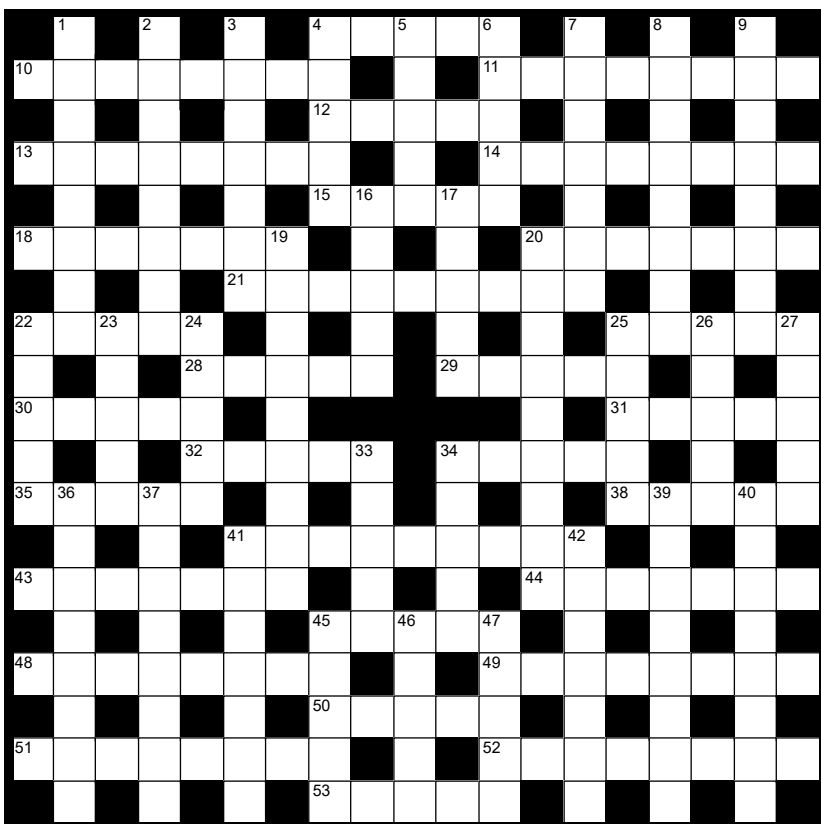
**ВОДОЛЕЙ**  

 Время, когда связи могут решить многое. Не отказывайтесь от помощи. Домашние заботы заставят потратиться. Не жалейте, главное – мир в семье. У одиноких есть шанс завести новый роман.

**РАК**  

 У вас появится много новых обязанностей, но они будут доставлять удовольствие, вы сами стремились к этому. Не стоит отступать от решения по делу, которое затеяли, даже если вас будут отговаривать близкие люди.

**СКОРПИОН**  

 Не нужно сразу бросаться на амбразуру, не стоит начинать несколько дел одновременно, лучше направить силы на самые важные. Заранее продумайте возможные варианты развития событий. Повезет тому, кто точно знает, чего он хочет.

**РЫБЫ**  

 На работе проявите деловые качества: выдержку, аналитическое мышление, способность – смотреть в корень ситуации. Если ваша половинка болеет и нуждается в поддержке. Проявите внимание, возьмите на себя часть домашних дел.

## КРОССВОРД



### По горизонтали:

4. Большая палатка, крытая тканью, коврами. 10. Письменный акт, имеющий юридическую силу. 11. Уроженец одной из частей света. 12. Маленькая речка. 13. Наука о прекрасном, об общих законах художественного творчества. 14. Договор, соглашение. 15. Напыщенное выражение, прикрывающее бедность или лживость содержания. 18. Противоядие. 20. Музыкант, играющий на фортепиано. 21. Порода караульных собак. 22. Безворсовый двусторонний ковёр. 25. Затопленная морем окраина материка. 28. Название некоторых органов, окружающих собой или вмещающих в себя другие органы, суставы. 29. Главная артерия организма человека. 30. Густая масса из муки, замешенной на воде или молоке. 31. Светящийся пар или газ, выделяемый при горении некоторыми веществами. 32. Углубление в почве, по которому течёт водный поток. 34. Муж сестры жены. 35. Верхняя, покрывающая часть строения. 38. Быстрое и решительное наступление. 41. Колдунья. 43. Музыкальное произведение для четырёх исполнителей. 44. Указатель, перечень чего-нибудь по порядку букв, принятому в азбуке. 45. Средство для детонации взрывчатого вещества. 48. Вид соревнований спортивных команд. 49. Стронник какой-либо партии, убеждающий массы в правильности её идей. 50. Машина статического действия для обработки материалов давлением. 51. В иудаизме община верующих и молитвенный дом. 52. Существенный признак, на основании которого производится оценка. 53. Музыкальный инструмент – полая трубка с отверстиями.

### По вертикали:

1. Устройство для распыления жидкости. 2. Мясной продукт. 3. Тонкорунная овца испанской породы. 4. Административное или судебное наказание в виде денежного взыскания. 5. Ручная тележка, которую возят, толкая впереди себя. 6. Брус с делениями для определения высоты, уровня воды, глубины снежного покрова. 7. Человек, неразумно тратящий деньги. 8. Покров птиц. 9. Степень размытости границы между двумя соседними участками фотоизображения. 16. Отдельное служебное помещение на судне. 17. Восточный деревянный духовой инструмент с резким звуком. 19. Прибор для поддержания постоянной температуры в термической печи. 20. Женщина, преданная интересам какого-нибудь дела. 22. Стремительно текущая водная масса. 23. Веслообразные конечности, выполняющие функцию органов движения. 24. Взаимная перебранка. 25. Заголовок крупным шрифтом, общий для нескольких статей в газете. 26. Вьющееся или лазающее цепкое растение. 27. Плоская бутылка для ношения на ремне, тесьме. 33. Поиски, выслеживание зверей, птиц с целью умерщвления или ловли. 34. Среда, общественное окружение. 36. Человек одинакового возраста с кем-нибудь. 37. Невежда, выдающий себя за знатока. 39. Тонкая пластинка, в которой прорезан рисунок, подлежащий воспроизведению. 40. Звено передаточного механизма, способное совершать полный оборот вокруг неподвижной оси. 41. Небольшой отрезок побега с почками от плодового дерева, применяемый для прививки, посадки. 42. Любитель проводить опыты, эксперименты по смешению каких-либо веществ. 45. Часть горизонта, где заходит солнце. 46. Ряд экипажей, следующих друг за другом в одном направлении. 47. Млекопитающее семейства куньих.

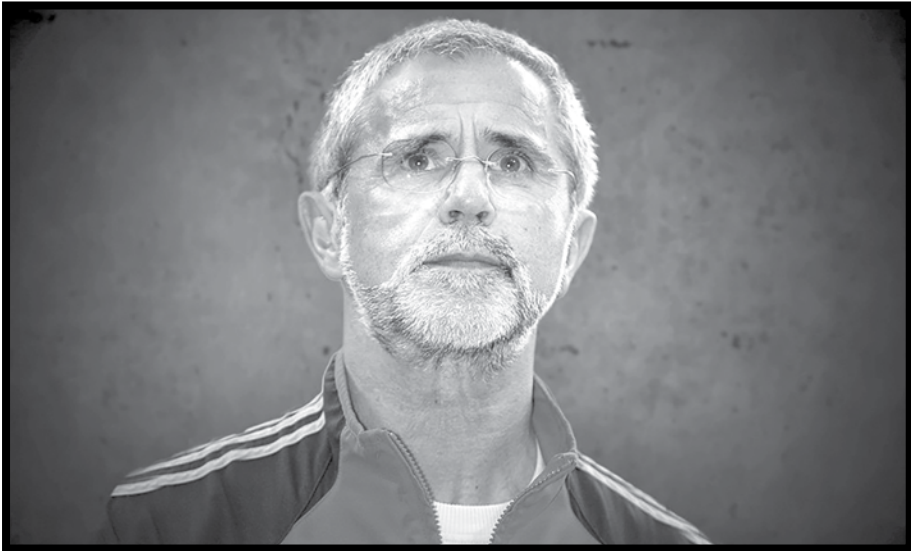
8		1	2		3
	9		1		
2	1	6	8	7	
		8	9		
	4		2		
		2	6		
5	2	8	3	9	
	7		4		
3		7	4		6

	1		3	2	
6	8	1		7	
9		5		6	
				5	1
	7				3
8	4				
2			5		7
	6		7	2	9
1	6		3		

ОТВЕТЫ НА КРОССВОРД ИЗ ПРЕДЫДУЩЕГО НОМЕРА:  
 1. ДОВЫЧКА, 2. ЯШМА, 3. ЗВАЗЫЛ, 4. ПЕСНЯ, 5. СПРУТ, 6. АВИЗО, 7. ОСЕЛ, 8. КОПЕСО, 14. ДЖИН, 15. НА-  
 СЕКОМОН, 17. РЫЦАРСТВО, 18. СТРЯП, 19. ПЫЛЕСОС, 20. ДУПЛЕКС, 21. РЕЙТИНГ, 23. ПОДОВИЕ, 24. РИ-  
 КОШЕТ, 30. ДИОД, 31. ШТАТ, 34. УТОПИЯ, 36. ПРИТОК, 38. ЖИРАФ, 39. МОСОЛ, 40. ПЕНКА, 41. РОКОТ, 43.  
 КРУГ, 44. ЯЩО.

ПО ВЕРТИКАЛИ:  
 48. ФОЛИАНТ,  
 33. СУСПО, 35. АДЕПТ, 37. ДЖЕМ, 40. ПОРТ, 42. ВОСК, 44. ЯЩИК, 45. РИСУНОК, 46. МИНУТА, 47. ОПЦИОН,  
 22. ТОПОР, 25. ИНСПЕКЦИЯ, 26. ЛЮПИОН, 27. ГУДОК, 28. ЭКСТЕРН, 29. СЕНД, 31. ШАБАШ, 32. ИММУНИТЕТ,  
 3. ЗАПИСКА, 9. ВОСТОК, 11. АССОРТИ, 12. ДЫРА, 13. ЛЕЕР, 14. ДЫНЯ, 16. ТРОС, 19. ПАДЖК.

## УШЕЛ ИЗ ЖИЗНИ ОДИН ИЗ ЛУЧШИХ ФУТБОЛИСТОВ В ИСТОРИИ ГЕРД МЮЛЛЕР



На 76-м году жизни скончался чемпион мира и Европы Герд Мюллер. Об этом сообщает пресс-служба "Баварии", за которую Мюллер выступал на протяжении 15 лет (1964-1979 гг).

Напомним, что в 2015 году Мюллер оказался в доме престарелых из-за диагностированной болезни Альцгеймера.

В качестве футболиста "Баварии" Герд четырежды становился чемпионом и обладателем Кубка ФРГ, трижды завоевал Кубок европейских чемпионов (прежнее название Лиги чемпионов), а также по разу победил в Кубке кубков и Межконтинентальном кубке.

Выступая за сборную ФРГ, Мюллер выиграл чемпионат мира-1974 и Евро-1972. На его счету также две "Золотые бутсы" (1970 г, 1972 г) и "Золотой мяч" (1970 г). Долгое время Мюллеру принадлежал рекорд по количеству забитых мячей на чемпионатах мира (14 голов), пока его достижение не превзошел в 2006 году Роналдо.

## Что такое предварительное планирование?



Леонид Колтман  
(Licensed Funeral Director)  
Член Коллегии Директоров  
Congregation Beth-Solomon.

Предварительное планирование – это планирование похорон заранее.

Такое планирование многим кажется слишком рассудочным, практичным; им не хочется думать о печальном уходе близких заранее.

И лишь когда приходит неизбежное, и они сталкиваются с необходимостью разного рода переговоров в тот момент, когда им этого меньше всего хотелось бы, они осознают ценность предварительного планирования.



Кантор  
Борис Казанский

Звоните нашим русскоговорящим сотрудникам Леониду Колтману и Кантору Борису Казанскому, чтобы получить бесплатную конфиденциальную консультацию по предварительному планированию.

## Goldsteins, Rosenberg's Raphael – Sacks, Inc.

Family owned and operated

(215) 927 – 5800

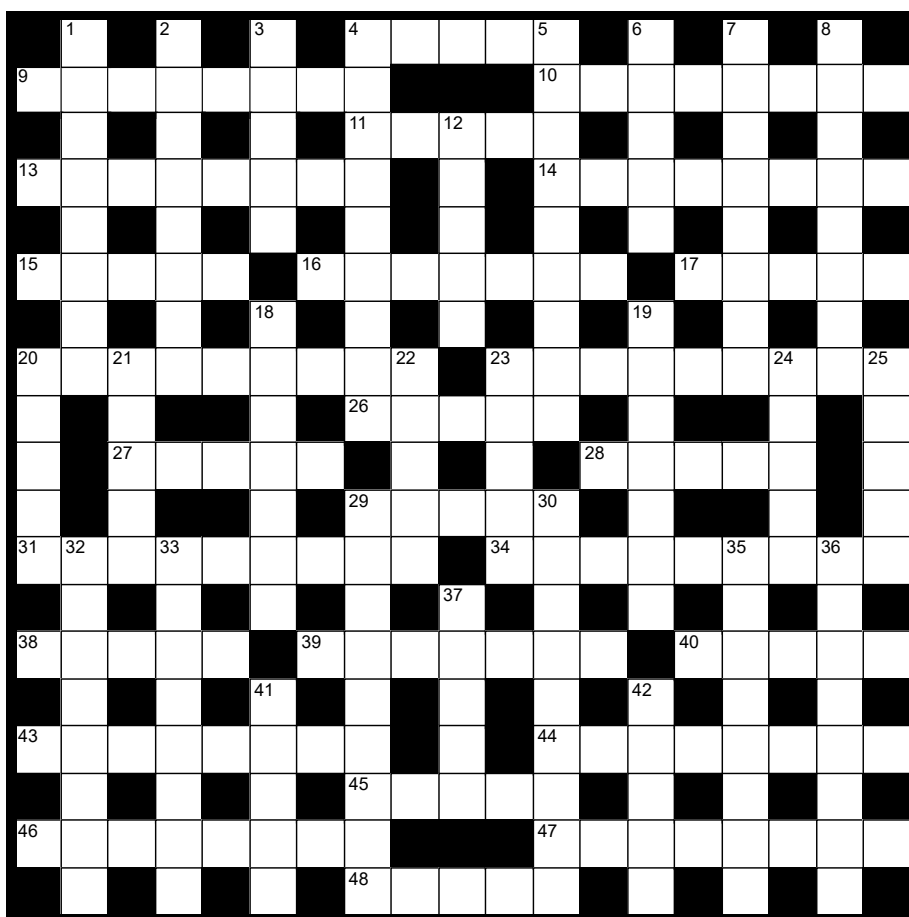
Philadelphia Chapel  
Bennett Goldstein Supervisor  
6410 N. Broad Street  
Philadelphia, PA 19126

(800) 622 – 6410

Suburban North Chapel  
Gabe Goldstein, Supervisor  
310 Second Street Pike  
Southampton, PA 18966

Southern New Jersey Chapels Available

## КРОССВОРД



### По горизонтали:

4. Часть конской упряжи. 9. Зерновая бобовая культура. 10. Валютная, сделка при покупке и продаже иностранных банкнот. 11. В народных поверьях: человекообразный дух леса. 13. Предметы, используемые актёрами в ходе спектакля. 14. В корриде — главный борец против быка. 15. Сельскохозяйственная культура. 16. Игрок, защищающий ворота в футболе, хоккее. 17. Плодовое дерево семейства розоцветных. 20. Военный самолёт. 23. Сухопутный солдат. 26. Частное судно, которое с официального разрешения своего правительства нападает на коммерческий флот неприятельского государства. 27. Простейший механизм, позволяющий меньшей силой уравновесить большую. 28. Тот, кто готовит еду для кого-либо. 29. Место стоянки и хранения автомобилей. 31. Режущий инструмент для опиливания. 34. Общая реакция организма на болезнетворные воздействия. 38. Прибор для газирования воды в домашних условиях. 39. Высокий стол, стоящий посередине церковного алтаря. 40. Обманчивое видение. 43. Преувеличенное выражение почтительности, расшаркивание. 44. Прибор для освежения воздуха. 45. Положение, требующее доказательства. 46. Столярный и плотничный инструмент. 47. Лёгкая верхняя рубашка с короткими рукавами. 48. Один из способов украшения мелодии.

### По вертикали:

1. Тело, упавшее на Землю из межпланетного пространства. 2. Временная передача спорного имущества третьей стороне. 3. Плотная многослойная ткань, пропитанная особым составом. 4. Тот, кто работает небрежно, недобросовестно. 5. Декоративная карликовая порода собак. 6. Старая русская мера жидкостей. 7. В Японии — способ самоубийства, принятый у самураев. 8. Кондитерское изделие из сдобного теста с чем-нибудь сладким. 12. Разновидность коротких брюк. 18. Тяжёлый металл серебристого цвета с розоватым отливом. 19. Место на реке, где поят скот. 20. Медведь, который зимой бродит по лесу. 21. Приправа к пище. 22. Житель бывших войсковых областей России. 23. Футляр для хранения ручек, карандашей. 24. Нация, национальность или народность. 25. Знак для обозначения числа. 29. Аппарат для подводных исследований и работ. 30. Кустарниковое или выщее растение с душистыми цветками. 32. Средства, которые в установленных законом случаях одни члены семьи обязаны выплачивать на содержание других. 33. Линия на графике, соединяющая места с одинаковой температурой. 35. Волнение. 36. Подсобное помещение в жилом доме. 37. Предварительный, неоконченный рисунок. 41. Чёрная мазь для чистки кожаной обуви. 42. Металлургическая печь.

ОТВЕТЫ НА СУДОКУ  
ИЗ ПРЕДЫДУЩЕГО НОМЕРА:

2	3	8	1	7	9	4	6	5	8
4	7	6	8	5	1	5	6	8	2
5	1	5	2	3	4	8	7	9	8
1	8	1	2	8	6	4	3	7	5
9	5	9	7	8	2	1	4	6	1
3	6	3	2	5	7	4	6	3	8
8	2	9	5	1	7	3	2	6	5
6	8	3	2	5	8	9	8	5	2
4	7	6	8	9	2	5	7	4	6
2	9	5	1	7	3	2	6	5	8
3	8	1	9	4	6	7	2	5	8
7	4	6	8	5	2	3	1	9	8

ПО ГОРИЗОНТАЛИ:  
1. ВОЛОКИТА. 2. ТАЙНА. 3. КЛЕПША. 4. ПЕРСИК. 5. НЕФТЬ. 6. ГАРМОНИЯ. 7. ЛЬНОВОД. 8. ЛЬНОВОД. 9. ЗАВОД. 10. ДОНКА. 11. ДОНКА. 12. ДОНКА. 13. ДОНКА. 14. ДОНКА. 15. САЛО. 16. ПЕРСИК. 17. ОППОЗИЦИЯ. 18. КЛОН. 19. УНЦИЯ. 20. ПОХОД. 21. МИЛЛИЦИЯ. 22. УНЦИЯ. 23. НОМАД. 24. МЕГАФОН. 25. САЛО. 26. ОСА. 27. ИРОНИЯ. 28. ИРОНИЯ. 29. ИРОНИЯ. 30. ИРОНИЯ. 31. ЛИРОНИЯ. 32. ДАНСИНГ. 33. КОНТАКТ. 34. ЦЕНПЕЛЕН. 35. ЦЕНПЕЛЕН. 36. ЦЕНПЕЛЕН. 37. ЦЕНПЕЛЕН. 38. ЗАВОД. 39. ДОНКА. 40. БАДРА. 41. ДОНКА. 42. ДОНКА. 43. ДОНКА. 44. ДОНКА. 45. ДОНКА. 46. КИНО. 47. ГИТ. 48. ЗАПЯСТЬЕ. 49. МАРГАРИН. 50. МАРГАРИН. 51. МАРГАРИН. 52. МАРГАРИН. 53. МАРГАРИН. 54. МАРГАРИН. 55. МАРГАРИН. 56. МАРГАРИН. 57. МАРГАРИН. 58. МАРГАРИН. 59. МАРГАРИН. 60. МАРГАРИН. 61. МАРГАРИН. 62. МАРГАРИН. 63. МАРГАРИН. 64. МАРГАРИН. 65. МАРГАРИН. 66. МАРГАРИН. 67. МАРГАРИН. 68. МАРГАРИН. 69. МАРГАРИН. 70. МАРГАРИН. 71. МАРГАРИН. 72. МАРГАРИН. 73. МАРГАРИН. 74. МАРГАРИН. 75. МАРГАРИН. 76. МАРГАРИН. 77. МАРГАРИН. 78. МАРГАРИН. 79. МАРГАРИН. 80. МАРГАРИН. 81. МАРГАРИН. 82. МАРГАРИН. 83. МАРГАРИН. 84. МАРГАРИН. 85. МАРГАРИН. 86. МАРГАРИН. 87. МАРГАРИН. 88. МАРГАРИН. 89. МАРГАРИН. 90. МАРГАРИН. 91. МАРГАРИН. 92. МАРГАРИН. 93. МАРГАРИН. 94. МАРГАРИН. 95. МАРГАРИН. 96. МАРГАРИН. 97. МАРГАРИН. 98. МАРГАРИН. 99. МАРГАРИН. 100. МАРГАРИН.